

## **С Т А Н О В И Щ Е**

**от доц. д-р инж. мат. Мария Брусева,**

**Относно:** Дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“,  
професионално направление 3.7. „Администрация и Управление“,  
докторска програма „Организация и управление на производството (индустрия)“

**Автор на дисертационния труд:**

**БОРИСЛАВ ПЕНЕВ ДИМИТРОВ**

**Тема на дисертационния труд:**

**ИНОВАЦИОННИ ПОДХОДИ ПРИ ИЗГРАЖДАНЕ НА  
ИНТЕГРИРАНА СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ В  
СРЕДНО ПРОМИШЛЕНО ПРЕДПРИЯТИЕ**

**Научен ръководител:**

**доц. д-р. инж. мат. Мария Брусева**

**Основание за представяне на становището:**

Участие в състава на научно жури по защитата на дисертационния труд на

**БОРИСЛАВ ПЕНЕВ ДИМИТРОВ**

съгласно Заповед No 710 от 21 юни 2017 г.

на Ректора на ВСУ „Черноризец Храбър“

Като член на Научното жури съм приела за оценка:

- Автобиография на докторанта
- Дисертационен труд.
- Автореферат на дисертационния труд.
- Списък на публикациите и приложени публикации.

## **1. Информация за докторанта.**

**Борислав Пенев Димитров** е зачислен в докторантура към катедра „Администрация, управление и политически науки“ на факултет „Международна икономика и администрация“ на ВСУ „Черноризец Храбър“ със заповед № 31 от 19.01.2015 г. на РЕКТОРА на ВСУ „Черноризец Храбър“. **Тема на дисертацията:** „Иновационни подходи при изграждане на интегрирана система за управление в средно промишлено предприятие“

### **Предходно образование на докторанта:**

- ЮЗУ „Неофит Рилски“ – Благоевград - 1997 – 2001 г., бакалавър специалност „Електроника и автоматика“ – семестриално завършена
- ВСУ „Черноризец Храбър“ – Варна - 2009 – 2012 г. бакалавър - специалност „Информатика“
- ВСУ „Черноризец Храбър“ – Варна - 2012 - 2014 г., магистър - специалност „Софтуерно инженерство“

**Професионални ангажименти** – 17 години работи в "ЕМУ" АД - гр. Търговище, кв. Разбойна - Експерт здравословни и безопасни условия на труд, Специалист ТО.

- През този период е сертифициран за:
  - Вътрешен одитор на: система за управление на качеството БДС EN ISO 9001:2008, система за управление на околната среда БДС EN ISO 14001:2004, система за управление на безопасността при работа BS OHSAS 18001:2007, интегрирана система за управление съгласно БДС EN ISO/IEC 17020:2012 и БДС EN ISO 19011:2011;
  - Външен одитор на системи за управление на здравето и безопасността при работа.
- Преподавател е по безопасност и здраве при работа за обучение на членовете на комитетите и групите по условия на труд в Република България;
- Координатор е по безопасност и здраве в строителството;

- Длъжностно лице е за контрол по спазване на здравословни и безопасни условия на труд;

**Научно-изследователска дейност** - В периода на своето обучение и професионална реализация докторантът е специализирал в областта на теоретични и практически изследвания върху разработването, внедряването и оптимизирането на системи за управление.

## **2. Обща характеристика на представения дисертационен труд.**

Дисертационният труд, с обем от 203 страници, се състои от: въведение, изложение в три глави, заключение, списък с използвана литература и 26 приложения (185 стр.). Съдържанието на всяка от главите е разпределено в отделни параграфи, като в края на всяка глава са направени конкретни изводи. Основният текст съдържа 4 таблици, 17 фигури и 7 схеми. Списъкът на използваните литературни източници се състои от 151 заглавия на български, руски и английски език.

### **Дисертабелност на разработения от докторанта проблем**

Актуалността на темата на дисертационния труд, се обуславя от необходимостта коренно да се усъвършенстват системите за управление на дейността на фирмите, работещи в сектор „Енергетика”, в резултат на предизвикателствата на глобализацията, след присъединяването на българската икономика към Европейския съюз. В частност, особено актуален е въпросът за повишаването на конкурентоспособността на българските дружества, работещи в сектор „Енергетика”. В българската управленска теория, проблемът за сертифицирането на предприятия от сферата на енергетиката по международния ISO стандарт, не е достатъчно задълбочено изследван, а световната практика показва доказано добри резултати. Изследването на този проблем и неговото приложение в стопанската практика, са особено актуални, като се има предвид и това, че днес в условията на глобална икономика и силна турбулентна среда, от конкурентоспособността на отделните предприятия, зависи успешното

развитие на икономиката на страната като цяло.

В тези условия, въвеждането на международни стандарти и системи за управление, се превръща в основен инструмент за съкращаване на производствените разходи, увеличаване на производителността, намаляване на себестойността на произвежданите продукти и услуги, чрез създаването на оптимални модели на управление и организация на основните процеси в дейността на предприятията. Разработването и внедряването на системи за управление, добри производствени практики и постигане на продуктово съответствие с европейски и международни стандарти, е перспективна тенденция. В този смисъл считам, че проблемът е дисертабилен и перспективен.

**Методологията и инструментариумът на изследването** се базират на експертно-аналитичните методи, като: критичен анализ на научна литература и нормативни документи, проблемен анализ на резултати от практико-приложни изследвания и аналитични доклади, анализ и оценка на резултати от проучвания, свързани с разработване и внедряване на системи за управление ISO и резултати от провеждане на одити на изпълнявани строително монтажни обекти, Европейски модел за организационно съвършенство - EFQM 2011, Бенчмаркинг, СУБД (Системи за Управление на Бази Данни) и системи от типа ERP (Enterprise Resource Planning). Използваният понятиен апарат е съобразен с терминологията от методиката на ЕК “Управление цикъла на проекта”, както и с Международния стандарт ISO:21500 и с наръчника „Ръководство за система от знания за управление на проекти” (PMBOK) на Института по проектен мениджмънт (PMI).

Информационна база на изследване е: проведеното от автора проучване на материали и публикации на национални и международни организации, развиващи системи за управление; статистика на национални и международни организации, работещи в отрасъл „Енергетика”; монографии; научни сборници и периодични издания; законодателни и нормативни актове и лични разработки на автора.

***Първа глава – Теоретичен обзор и анализ на системите за управление*** е посветена на теоретико - методологичните аспекти при приложение на интегрирана система за управление, като обект на изследване. Анализирани и изследвани са теоретични подходи за потребностите от интегрирани системи за управление - в частност на българските дружества, работещи в енергийния сектор на страната, на регионални и национални енергийни обекти. Разгледан е обстойно и световния опит в изграждането на аналогични системи. Въз основа на направените изследвания, авторът предлага следното определение на съдържанието на понятието „интегрирана система за управление“. В конкретния труд са интегрирани три системи – система за управление на качеството, система за управление на околната среда и система за управление на здравословните и безопасни условия на труд.

***Втора глава - Методика за разработване и управление на ИСУ в средно промишлено предприятие*** - тук се изследват и оценяват алтернативи за решаване на проблеми при разработването на ИСУ. Анализират се предложените алтернативни варианти от автора и се предлага методика за внедряване на ИСУ.

***Трета глава - Реализиране на проекта за ИСУ във фирма „ЕМУ“ АД – Търговище*** - систематизирано са представени в краткия си вид, всички основни документи на разработената и внедрена ИСУ.

Разгледани са процесите и алгоритъм, описващ тяхното изпълнение, за планиране на дейността по реализация на строително-монтажните работи в “ЕМУ” АД, които се извършват според изискванията, определени в процедурните документи.

Верифицирани емпирично, експериментирани емпирично и потвърдени са постигнатите резултати на ИСУ в дружеството „ЕМУ“ АД – Търговище, чрез успешно сертифициране на системата от лицензирана одитираща организация на 05.05.2017 г., от „БЮРО ВЕРИТАС“ – България.

**След всяка глава има изведени изводи**

### **3. Положителни научни и научно-приложни резултати от изследването.**

В предложения за защита дисертационен труд Борислав Димитров е постигнал положителни резултати в трите основни направления – теоритично, методологично и приложно.

Основните постижения кратко са както следва:

- Извършен е анализ и оценка на същността и характеристиките на системи и стандарти за управление, в конкретна специфична сфера;
- Разкрити са мястото и ролята на управлението на интегрираната система за управление в качеството и на решаваща предпоставка и условие за постигането на икономическа и финансова ефективност на фирма „ЕМУ” АД гр. Търговище;
- Разработен е методически подход за изграждане на модел на интегрирана система за управление на качеството, на платформата на международните ISO стандарти, във фирма „ЕМУ” АД гр. Търговище;
- На основата на анализ и оценка на документите на система за управление на качеството, спрямо ISO 9001:2015, е разработен унифициран и апробиран интерактивен модел за управление на документация на ИСУ, в предприятия от енергийния сектор;
- Вследствие на успешно апробиран модел на интегрирана система за управление на качеството, според ISO 9001:2015/ ISO 14001:2015/ BS OHSAS 18001:2007, се постига усъвършенстване на управлението на качеството в дружеството, отговарящо на изискванията на клиенти, доставчици, партньори и нормативни изисквания.

### **4. Критични бележки, препоръки и въпроси**

В глава 1 (Параграф 3) се анализират резултатите от направено изследване на съществуващи модели на СУК - ISO 9001:2015 в 27 енергийни обекта, в които е изградена системата и там е реализирано доброволно внедряване и

сертифициране. **Въпросът ми е:** Как са избрани тези обекти и кой е подготвил анкетата въпросник за изследването?

Като **препоръка** към докторанта е добре като отправна точка на бъдещи изследвания да се включат в анализа и обекти извън България, както и да засили публикационната си дейност.

#### **5. Оценка на публикациите на автора.**

С резултатите от изследването са публикувани пет научни работи, от които три са публикувани в материалите на специализирани издания от международни научни конференции, една е публикувана в E-Jurnal на ВСУ и една - на английски в международно списание. По обем те отговарят на изискванията за конкурса по посочената научна и образователна степен доктор, а като съдържание, са свързани с проблематиката на защитаваната теза, цели и задачи.

#### **6. Оценка на автореферата.**

Автореферата е представен в установената форма и съдържание. Той отразява в обобщен вид основните резултати от изследването и дава необходимата представа за теоритичните и приложни постижения на автора. Бележките от вътрешните рецензенти и мене, в качеството на ръководител, спрямо автореферата бяха спазени в процеса на работата на докторанта, който съумя да съкрати и обобщи автореферата, както и да поправи съдържателните, стилните и граматически грешки до представения му окончателен вариант

#### **7. Заключение**

Изпълнени са изискванията на Закона за развитие на академичния състав и Правилника за неговото прилагане.

На основание на постигнатите положителни резултати от изследването, характера на направените критични бележки и в съответствие с приетите критерии за получаване на научна и образователна степен доктор, с пълна увереност препоръчвам на уважаемото научно жури да бъде присъдена

образователна и научна степен **доктор** в професионално направление 3.7.  
„Администрация и Управление”, докторска програма „Организация и  
управление на производството (индустрия)“ на Борислав Пенев Димитров.

30.07.2017

гр. Варна

Подпис:

доц. Мария Брусева