

# **СТАНОВИЩЕ**

за докторската дисертация на Катя Николова Бождерменова-Сталева  
на тема:

**„Развитие на капацитета за управление на общински проекти,  
финансирани от Европейския съюз“**

от доц. д-р Мария Стойчева, катедра „Европеистика“, Философски  
факултет, СУ „Св. Климент Охридски“

## **1. Общи данни по процедурата.**

Представен е дисертационен труд с обем 203 стандартни страници, разделен на увод, три глави, заключение, списък с използвана литература и шест приложения. Използваните източници са над 170 заглавия и официални документа на български, английски и руски език. Авторефератът представя ясно основните части на дисертацията, обекта и предмета на изследването, тезата и методологията на изследването, както и резултатите и изводите от всяка глава.

Докторантът има шест самостоятелни научни публикации по темата за административния капацитет, общините като бенефициенти и управлението на европейски проекти, пряко свързани с разгледаните проблеми в дисертационния труд.

Дисертационният труд напълно отговаря на изискванията на Закона за развитие на академичния състав в Република България (ДВ, бр. 38 от 21.05.2010 г., изм. ДВ, бр. 101 от 28.12.2010 г.) и правилника към него и показва, че кандидатът притежава задълбочени теоретични знания и способност за самостоятелно научно изследване. Дисертационният труд съдържа научно-приложни резултати, които представляват оригинален принос.

## **2. Характеристика на структурата на дисертационния труд.**

Избрана е структура на дисертацията, която демонстрира добра теоретико-методологическа култура и владение на практическите

аналитични методи. Като цяло изследването съответства на стандартите за балансиран и добре аргументиран анализ.

Дисертационното изследване има теоретико-приложен характер и се отличава с актуалност, свързана с новите предизвикателства пред страната ни през петата година от членството на България в Европейския съюз (ЕС). Политиката на сближаването на регионите, реализирана чрез Структурните фондове на ЕС, прави общините ключови бенефициенти по оперативните програми за регионалното развитие и екологията, към които са насочени почти половината от европейските средства, като те са сред най-големите бенефициенти по оперативните програми за регионално развитие, екология, развитие на човешките ресурси, административен капацитет и за развитие на селските райони.

### **3. Оценка на дисертационния труд.**

В *Увода* ясно се обоснова изборът на темата в контекста на нейната актуалност и практическа ѝ приложимост.

*Теоретичната част* на дисертацията е отделена в две глави - „Териториални аспекти и проблеми на кохезионната политика на Европейския съюз и местният административен капацитет за прилагането ѝ” и „Възможности за пълноценно усвояване на средства от ЕС в общините – европейски и български практики”.

В *първа глава* докторантът разглежда целите и принципите на кохезионната политика на ЕС, основните характеристики на проектното управление и финансиране, състоянието на България за участие в общата европейска кохезионна политика и ролята на административния капацитет като предпоставка за участието на общините в усвояване на европейското финансиране по Структурните фондове.

Във *втора глава* въз основа на анализа на изискванията на ЕС към администрациите на новите страните членки за усвояване на средства по фондовете на ЕС и опита на новоприсъединилите се страни в тази сфера се представят и анализират добри практики в процеса на

осъществяване на кохезионната политика на ЕС в държави, които си поставят сходни на българските приоритети за периода 2007-2013 г. В главата също се анализира развитието и досегашният ход на административната реформа в България.

Практическата част на дисертацията (*Глава трета „Приложни подходи и инструменти за усъвършенстване и развитие управлението на проекти в общините“*) е посветена на приложимостта на предложените приоритетни фактори по отношение на задачата за осигуряване на административен капацитет за управление на общински проекти, финансирани от ЕС. Изследва се обективността и достоверността на изведените фактори на процеса на осигуряване на административен капацитет за управление на проекти. Изведени са приоритетните фактори за динамизиране на процеса за усъвършенстване на капацитета на общините от Черноморския регион”. Методическите насоки са апробирани в четири общини в Бургаска област – Бургас, Сунгурларе, Руен и Царево. Разглеждат се начините за усъвършенстване на капацитета и за обогатяване на управленския инструментариум.

С изложеното дотук потвърждавам спецификата на приноса на дисертационния труд, изложен от докторанта, в областта на приложението на научните анализи в практиката и селектирането и приложението на управленски подходи и набор от приложно-ориентирани управленски инструменти за развитие и усъвършенстване на процеса на разработване и реализация на проекти.

Смятам обаче, че **дисертационният труд би спечелил**, ако се основава на по-обстояен анализ на специфичните особености на ситуацията и трудностите в целевите общини, *от една страна. От друга страна*, смятам, че не е обърнато достатъчно внимание на необходимостта от по-тясно обвързване с онези фактори, които определят разнообразието от приложими проектни идеи в една или в група общини като се има предвид административния и експертен капацитет в тях. Тези *критични бележки* не омаловажат качеството и

количеството на получените резултати и приноси от докторанта, както и на избора на методологията за изследователския труд.

#### **4. Заключение по дисертационния труд**

Като имам предвид научната обоснованост и практическа приложимост на темата и откритите достойнства и приноси на труда, предлагам на Научното жури да присъди на Катя Николова Бождерменова-Сталева образователната и научна степен “ДОКТОР” по научната специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство (Управление на публични проекти)”.

31.08.2011 г.

ЧЛЕН НА НАУЧНОТО ЖУРИ:

доц. д-р Мария Стойчева