



## С Т А Н О В И Щ Е

От: доц. д-р Поля Кацамунска, УНСС - София, Катедра “Публична администрация”, научна специалност “Организация и управление извън сферата на материалното производство”

Относно: Дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“, професионално направление 3.7 Администрация и управление, докторска програма „Икономика и управление“, ВСУ „Черноризец Храбър“

Основание: Заповед на Ректора на ВСУ „Черноризец Храбър” № 1429 от 16.11.2016 г.

Автор на дисертационния труд: **Кирмизи Ерланова Рахимбаева**

Тема на дисертационния труд: **Иновационни подходи за усъвършенстване на управлението на аграрния сектор в Република Казахстан (Западноказахстанска област)**  
(Иновационные подходы к совершенствованию управления аграрного сектора Республики Казахстан (Западно-Казахстанской области))

Научен ръководител: проф. д-р Павел Павлов

## **1. Информация за дисертанта и обща характеристика на представения дисертационен труд**

Авторът на дисертационния труд Кирмизи Ерланова Рахимбаева е докторант в самостоятелна форма на обучение към катедра „Администрация, управление и политически науки“ във факултет „Международна икономика и администрация“ на Варненски свободен университет „Черноризец Храбър“. Темата на дисертацията е „Иновационни подходи за усъвършенстване на управлението на аграрния сектор в Република Казахстан (Западноказахстанска област)“ и е разработена в обем от 174 страници. Състои се от увод, три глави, заключение, списък на използваните литературни източници и три приложения. В посочената библиография са включени 144 източника на български, руски и английски езици, вкл. и интернет адреса. Трудът съдържа 13 таблици и 7 фигури.

Фокусът на разработката са научно-обоснованите изменения в управлението на развитието на аграрно-промишления комплекс, предопределени от неизбежните преобразувания в една иновационна икономика с оглед на ефективното използване на нейния потенциал. Темата е актуална и значима с оглед на развитието на предприятията на агропромишления комплекс, насочено към подобряване на благосъстоянието на страната в цялост. Отроени са основните проблеми на предприятията от агропромишления комплекс, а именно ниското качество на продукцията, остарялото технологично оборудване и недостатъчното равнище на възпроизводство на основния капитал, поради дефицита на финансови ресурси. Изследването е насочено към търсенето на пътища за преминаване към интензивен тип производство на продукцията.

Целта на изследването е разработването на теоретични и практически основи и предложения за усъвършенстване на управлението на предприятието. На тази основа са дефинирани и изведени седем научни задачи на разработката, които биха могли да бъдат синтезирани и сведени до няколко основни. Обектът и предметът на изследване са хармонизирани в необходимата степен. Обектът е определен като управлението на предприятията, които осъществяват дейност върху обработвани земи, а предметът на изследването са теоретико-методологически и приложни въпроси по управлението на развитието на предприятията от агропромишления комплекс.

В основата на разработката стоят теоретико-методологическия анализ и системния подход към изследване на иновационните резултати.

Използваният комплексен инструментариум от изследователски методи съответства на спецификата на разглежданата проблематика. Важно ограничение на изследването е, че теоретико-методологическите въпроси се разглеждат през призмата на законите и останалите правно-нормативни актове на Република Казахстан, регулиращи предприятията от агро-промишления комплекс.

Общата характеристика на представения дисертационен труд показва, че концептуалната рамка на изследването е добра основа за неговото успешно провеждане.

## **2. Анализ и оценка на научните резултати и приноси на кандидата**

Положителна оценка заслужава подхода на автора, тъй като структурата на дисертационния труд съответства на поставените цел и задачи, като се «търси» тяхното решаване. Структурата на дисертацията следва една добре изградена логика на разгръщане на изследването. Първата глава е посветена на теоретико-методологическите основи на управлението на предприятията. Изследвани са методите и показателите на съвременното управление на предприятията, както и прилагания в тях стопански механизъм. Във втората глава е направена характеристиката на дейността на предприятия в Западноказахстанска област, направен е анализ на възможните методи за оценка на иновационно-инвестиционната дейност на предприятията, а наред с това е дадена комплексна оценка на управлението на предприятията от аграрно-промишления комплекс. В третата глава са очертани основните направления за усъвършенстване на развитието на предприятията. Предлага се иновационен модел за управление на развитието на предприятията и се прави връзката между въвеждането на този модел и усъвършенстването на предприятията от агропромишления комплекс.

Авторът на изследването стига до заключението, че е необходимо да се създадат обединения на производителите на селскостопанска продукция в пределите на областта на няколко района и да се образуват акционерни дружества на основата на тези обединения.

Основният извод е, че това е задълбочено и сериозно изследване, което ще се обогати съществуващите теоретични знания и натрупания практически опит в областта на управлението на предприятията от аграрно-промишления комплекс. Най-общо казано, приносите са коректно формулирани и отразяват постиженията на изследователския труд. Сред тях следва да се открие изследването на същността и подходите към

управлението на иновационната дейност на предприятията, извеждането на проблемите, възникващи в хода на това управление, както и възможностите за усъвършенстване на механизма за развитието на предприятията. Може да се обобщи, че изведените приноси имат практико-приложен характер и могат да бъдат използвани в практиката.

### **3. Оценка на автореферата и публикациите по дисертацията**

Авторефератът е в обем от 43 страници. Той представя синтезирано съдържанието на дисертационния труд и съдържа всички необходими атрибути. В него адекватно е отразено съдържанието на изследването и коректно са представени научните резултати. Списъкът с публикации на автора е свързан с темата на дисертацията и показва, че е осигурена необходимата публичност на целия изследователски процес във връзка с разглежданата проблематика.

### **4. Заключение**

На дисертационния труд следва да се гледа като на завършено научно произведение. С него се демонстрира способност за поставяне и решаване на теоретически и практически сложни и проблемни въпроси. Положителната оценка на разработката на докторант Кирмизи Ерланова Рахимбаева позволява да направя извода, че представеният дисертационен труд отговаря на критериите в Закона за развитие на академичния състав и Правилника за неговото приложение. Това ми дава основание да предложа на членовете на Научното жури да присъдят образователна и научна степен „доктор” на **Кирмизи Ерланова Рахимбаева** по професионално направление 3.7 Администрация и управление.

19 ноември 2016 г.  
София

доц. д-р Поля Кацамунска