

## С Т А Н О В И Щ Е

на доц. д-р Благо Ангелов Благоев от Икономически университет – Варна, хабилитиран по научна специалност “05.02.18. Икономика и управление”

За дисертационния труд на Румен Стойчев Костов за придобиване на образователна и научна степен “доктор” по научна специалност “Икономика и управление (по отрасли)” на тема “Приложението на инструментариум на управленски концепции в предприятията от лекото машиностроене – фактор за подобряващи се резултати”

В съответствие със Заповед № 787 от 19.04.2012 г. на Ректора на ВСУ „Черноризец Храбър” – Варна и решение на Научното жури от 07.05.2012 г.

Дисертационният труд е насочен за защита пред Научното жури от катедра „Администрация и управление” към факултет “Международна икономика и администрация” на ВСУ „Черноризец Храбър” – Варна, където кандидатът Румен Стойчев Костов е докторант.

Избраната от кандидата тема е дисертабилна, актуална и значима. Защото, в динамичната и конкурентна пазарна среда на глобализиращата се икономика, ефективното приложение на инструментариума на съвременните управленски концепции в стопанската практика е гаранция за достигане на стратегическите цели на всяка бизнес организация и за подобряване на нейната конкурентоспособност. За разработването на дисертационния труд е възприета класическа структура от увод, три глави, заключение, литература и приложения. В случая тя е подходяща и осигурява последователно и без особени отклонения развитие на тематиката в теоретичен, методичен и приложен аспект на 178 страници. Списъкът на ползваната литература включва 108 източника – 63 на кирилица и 45 на латиница.

Внимателният анализ дава основание да се направи обобщения извод, че дисертационният труд е с ясно изразен приложен характер. Основният резултат е разработена и практически апробирана в избраното предприятие алгоритмизирана технология за внедряване на инструментариума на система от три управленски концепции (управление чрез поставяне на

цели, тънко производство – Lean Production/Manufacturing и балансиран карт за оценка на резултатите – Balanced Scorecard). За постигането му предварително се анализират в теоретико-методологически и приложен план съвременните достижения на управленската наука, както и същността и особеностите на избрани управленски концепции и техния инструментариум. Убедително са диагностицирани разпространеността, степента на приложение и ефектите от практическото им използване в предприятията от лекото машиностроене на Република България. Авторът е направил съществени обобщения и е очертал собствените си позиции по редица дискуссионни проблеми, допълнително подчертани в изводите, с които завършва всяка глава. Доказал е ефективността от внедряването на избраните концепции в избраното предприятие. В този смисъл, според мен (без претенции за изчерпателност), основните положителни моменти в отделните структурни единици на дисертационния труд са:

В увода ясно и точно са очертани обхватът и ориентацията на изследването. Обосновани са актуалността и значимостта на проблематиката, точно са дефинирани обекта, предмета, целта и научните задачи, формулирана е изследователската теза.

В първата глава, която е теоретична и методична основа на изследването, докторантът проследява динамичното развитие на редица основни концепции в съвременната управленска наука с техния приложен инструментариум. На тази основа подбира и характеризира система от подходящи за практическо използване в дейността на предприятията от българското леко машиностроене ефективни концепции и инструментариум.

Глава втора е с ясно изразен аналитичен характер. Задълбочено е анализирано съвременното състояние на националното леко машиностроене, а на основата на набрана чрез мащабно анкетно проучване информация е направена обективна оценка на разпространеността и степента на приложение на визираните управленски концепции с техния приложен инструментариум. Направен е обоснованият извод за

подценяване и недостатъчно използване на възможностите на обследвания управленски инструментариум в предприятията от българското леко машиностроене.

Третата глава на дисертационния труд е с ясно изразени проектни характеристики. Тя може да се възприеме като разгърнат проект (алгоритъм) за непосредствено внедряване на инструментариума на системата от анализирани и подбрани три управленски концепции в практиката на предприятията от лекото машиностроене. Нещо повече. Извършено е реално внедряване на по-голямата част от въпросния инструментариум в конкретно предприятие и чрез сравнителен анализ е доказана неговата ефективност.

Посочените положителни страни са коректно отразени в автореферата, където са формулирани и основните приноси в дисертационния труд. Последните имат характера на приложение на научни постижения на управленската наука в практиката, като е доказан реализирания от тях икономически ефект. Според мен, те могат да бъдат обобщени до:

1. Задълбочено и обстойно са проучени и аргументирано са подбрани подходящи за практическо приложение в специфичните условия на предприятията от българското леко машиностроене система от съвременни управленски концепции със съответния им инструментариум.;

2. Доказани са възможностите на предлаганата за внедряване система от управленски инструменти за налагане на “добри управленски практики” в дейността на предприятията от лекото машиностроене, както и за придобиването на конкурентни предимства и подобряване на резултатите от функционирането им.;

3. Разработена е и практически е реализирана в избраното предприятие алгоритмизирана технология за внедряване на инструментариума на системата от три управленски концепции. Извършено е реално внедряване на по-голямата част от въпросния инструментариум в конкретно предприятие и чрез сравнителен анализ е доказана неговата ефективност

По дисертационният труд могат да бъдат направени и някои бележки и препоръки, по-важни от които са:

1. Би могло по-задълбочено, обстойно и аргументирано в теоретичен и методологически аспект да се обоснове избора на предлаганите от автора три управленски концепции с техния инструментариум.;

2. Препоръчително е в процеса на завършване на внедряването на възприетите управленски концепции и инструментариум авторът да обърне по-голямо внимание на стратегическите им аспекти. Защото, балансирани карти за оценка на резултатите (Balanced Scorecard) на Каплан и Нортън всъщност са “стратегически карти”, които пряко обвързват стратегията на предприятието с текущата му дейност чрез балансирана система от показатели.;

3. Както вече отбелязах, авторефератът коректно отразява положителни страни на дисертационния труд, но едновременно с това би могло по-решително да се експонират достиженията в методиката на внедряване на управленския инструментариум и постигнатия икономически ефект.

Допуснатите пропуски в дисертационния труд не накърняват съдържащите се в него достижения и приноси. Това и всичко казано до тук в становището ми дава основание убедено да гласувам за присъждане на образователната и научна степен “доктор” по научната специалност “Икономика и управление (по отрасли)” на Румен Стойчев Костов. Позволявам си да препоръчам и на другите членове на Научното жури да гласуват за присъждане на образователната и научна степен “доктор” на Румен Стойчев Костов.

08.06.2012 г.

Варна

Член на Научното жури:

(доц. д-р Б. Благоев)