

# **С Т А Н О В И Щ Е**

от проф. д.ик.н. Йосиф Илиев Илиев - ВСУ „Черноризец Храбър”, научна специалност „Икономика и управление” (по отрасли)

върху дисертационен труд на тема „Приложението на инструментариум на управленски концепции в предприятията от лекото машиностроене – фактор за подобряващи се резултати” за придобиване на образователната и научна степен „доктор” с автор Румен Стойчев Костов

Настоящото становище е изготвено въз основа на заповед на Ректора на ВСУ „Черноризец Храбър” №787 от 19.04.2012г. за състав на Научното жури за защита на дисертационен труд на Румен Костов, проведено първо заседание на журито и предоставен пълен пакет от изискуеми документи, в т. число дисертационен труд, автореферат и писмо за подкрепа. Процедурата по предстоящата защита е коректно спазена, а документите съответстват на изискванията на ЗРАС и на вътрешноуниверситетските изисквания.

Авторът на дисертационния труд е докторант на самостоятелна подготовка в катедра „Администрация и управление” към факултет „Международна икономика и администрация” на ВСУ „Черноризец Храбър” и изпълнителен директор на голямо машиностроително предприятие.

## **Обща оценка на дисертационния труд**

Началната ми оценъчна позиция се отнася за концептуалната рамка на труда. Тя е в основата на цялостното дисертационно изследване до придобиване на завършен негов характер. Концептуалната рамка е в увода на труда и собствената ми оценка за нея е положителна. Тя се основава на достатъчно убедително дефинираните обект и предмет на изследване, цел и задачи на изследването, както и правилно изведената изследователска (докторска) теза. Посочените компоненти считам, че са логически добре обвързани, актуалността и значимостта на темата на дисертационното изследване са успешно аргументирани като акцентът е поставен предимно в приложен план.

Главната особеност на дисертационното изследване е неговата приложна, практическа насоченост. Амбициозната цел на докторант Костов е да достигне до внедряване в конкретно голямо предприятие от лекото машиностроене на страната на подходящ инструментариум от обхвата на три открити от него управленски концепции. В тази връзка в крайната фаза на дисертационното изследване (респ. в третата глава на труда) са представени осъществените от докторанта цялостна подготовка, организация и обучение по внедряването на управленски инструментариум в „Херти” АД като представител на големите предприятия от лекото машиностроене на страната с трайна експортна ориентация.

От позиции на последователно достигане на основната цел на дисертационното изследване са разработени първите две глави на труда.

**В първата глава** на дисертационния труд докторант Костов извършва широкоспектърно проучване на развитието на управленските концепции, ориентирани към бизнес практиката. То му позволява да аргументира актуални за лекото машиностроене в съвременните условия управленски концепции и техен инструментариум. Възприетият в тази глава подход оценявам като правилен. Положителна ми е оценката за демонстрираните от докторанта познания в изследваната област, аналитични умения и способност за обобщения.

**Втората глава** първоначално обхваща проучване и анализ на състоянието на българското машиностроене. Основен акцент в главата е авторовото изследване на прилагането на инструментариум на управленски концепции в предприятията от лекото машиностроене на страната. Разработената от докторанта анкета, нейното прилагане и интерпретацията на резултатите от нейното провеждане оценявам положително. Докторант Костов достига до потвърдителни факти за сериозни слабости и подценяване прилагането на управленски инструментариум в извадката от предприятия, като прави и извода, че това се отразява негативно върху конкурентните им позиции на пазарите.

Значимите постижения с приносен характер са в **третата глава** на дисертационния труд. По своя характер и съдържание те категорично се отнасят до реално осъществено приложение на научни постижения, съдържащи се в три от управленските концепции в практиката на голямо предприятие от лекото машиностроене на страната (респ. „Херти” АД). Налице са доказателствени факти за реализиран икономически ефект от внедряването на широк кръг инструменти на управленски концепции. Имам основание да потвърдя аргументацията на докторанта, че внедреният в предприятието инструментариум носи черти на добри управленски практики за предприятието.

Подобно потвърждение се съдържа и в писмото за подкрепа (приложено от докторанта) на Председателя на Съвета на директорите на „Херти” АД. Приемам за коректна представената от докторанта справка за приносите в дисертационния труд. Те реално са научно – приложни по своя характер и са израз на постигната симбиоза между теоретични и методически постижения, акумулирани от множество видни автори в областта на управленските концепции, от една страна, и успешна интерпретация, подбор и внедряване от самия докторант в практиката на голямо предприятие, от друга.

### **Критични бележки и препоръки**

- Основаването на докторанта на множество автори в първа глава не винаги е съпроводено с прецизното им цитиране от него.

- Извършеният анализ на икономическата динамика на машиностроенето (параграф 2.1. на втора глава) би могъл да бъде в по-добра степен целенасочен към открояване и систематизиране на „проблемните полета”, противодействащи на конкурентоспособността на предприятията от лекото машиностроене, част от които са експортно ориентирани.

- Определено препоръчвам на докторанта в по-нататъшната си работа да концентрира усилията си и към въвеждането на балансираните карти за оценка на резултатите, което е особено важно за осигуряване на дългосрочно устойчиво развитие на предприятието.

Изказаните съображения в бележките и препоръката не омаловажават постиженията на докторанта и не влошават качеството на дисертационния труд.

## **Заклучение**

Дисертационният труд на докторант Румен Костов на тема „Приложението на инструментариум на управленски концепции в предприятията от лекото машиностроене – фактор за подобряващи се резултати” е посветен на актуален научен и приложен проблем. Поставените в труда цел и задачи считам за изпълнени. По своя характер трудът е завършено научно-приложно изследване, което достига до внедряване на редица важни инструменти на управленски концепции в конкретно голямо предприятие.

Трудът отговаря на изискванията на ЗРАС, Правилника за неговото прилагане и изискванията на ВСУ „Черноризец Храбър” за придобиване на образователната и научна степен „доктор”. С убеденост давам **положителна оценка** на дисертационния труд на тема „Приложението на инструментариум на управленски концепции в предприятията от лекото машиностроене – фактор за подобряващи се резултати” и препоръчвам на уважаемите членове на Научното жури да присъдят на докторант Румен Стойчев Костов образователната и научна степен „доктор”.

01.06.2012г.

Варна

Член на Научното жури:

/проф. д.ик.н. Йосиф Илиев/