

Становище

От доц. Д-р Магдалена Борисова Иванова

Научен ръководител на докторант Виктория Мирославова Маринова-Николова

Относно : Дисертационния труд на Виктория Мирославова Маринова-Николова, Докторант в Катедра « Администрация, управление и политически науки « на факултет « Международна икономика и администрация « на ВСУ «Черноризец Храбър» за получаване на образователна и научна степен « доктор» по научна специалност « Икономика и управление»

Запозната съм в детайли с разработването на представения за защита дисертационен труд. Съпричастна съм към формулирането на постановките, изводите, предложения, резултатите и приносите в него и това ми дава основание да направя следните оценки за качеството му:

I. Характеристика на Дисертационния труд

Дисертацията на Виктория Мирославова Маринова-Николова на тема : «Дисонанси и перспективи при проектното управление на средствата от ЕС (2014-2020)» с обем от 214 страници има следната структура : увод, три глави, заключение, списък на съкращенията, списък на използваните източници и литература и шест приложения. Съдържанието на главите се разделя на отделни параграфи, в края на всяка глава са направени конкретни изводи свързани със защитаваната теза от докторанта. Дисертацията съдържа 14 графики и 8 таблици. Списъкът на използваните литературни източници се състои от 157 заглавия на български и английски езици, а също и от интернет източници.

Дисертацията е логически построена и следва класическата структура : увод, три глави със съответни параграфи, заключение, списък на съкращенията, използвани източници и литература, приложения. Направени са ясни и конкретни изводи след всяка глава, което прави възможно и лесно проследим текста и изводите в края на дисертацията. Изводите са логично изведени от съдържанието на главите и параграфите и дават основание за приемане на представените приноси в края на дисертацията.

Основните изводи от дисертационното изследване систематизирани в заключението потвърждават авторската теза заявена в увода. Това изследване има ясно

изразен практическо-теоретичен характер ,което го прави интересно и полезно и се надявам използваемо в практиката на управление на ЕСИФ в България .

По проблемите свързани с дисертацията, докторантът Виктория Мирославова Маринова-Николова има четири самостоятелни публикации в различни издания ,от които три в университетски научни сборници и една в сборник от доклади от кръгла маса с международно участие. Всички публикации са пряко в контекста на дисертационното изследване и са в официални издания. Оценявам публикационната активност на докторанта Виктория Мирославова Маринова-Николова като много добра.

Авторефератът е написан и е форматиран в пълно съответствие с изискванията на предоставени на докторантката , а именно „Насоки за разработване на автореферат - 2017г.“.Авторефератът напълно съответства на съдържанието на дисертацията и е добра кратка форма на всичко направено в изследването, както и на постигнатите научни и приложни приноси и резултати.

II. Оценка на резултатите и приносите на докторанта

II.1.Основните резултати, които докторантът извежда в дисертационния си труд са:

Темата на дисертацията на докторант Виктория Мирославова Маринова-Николова «Дисонанси и перспективи при проектното управление на средствата от ЕС (2014-2020)» е оригинална и дава оснвание за едно навременно изследване на повечето от проблемите свързани с управлението на проекти финансирани от европейските фондове отнасящо се до текущи и бъдещи проекти ,като е направен и анализ на «научените уроци » от миналия програмен период. Този анализ е полезно четиво и за занимаващите се с теория на управление на проектите по ЕСИФ /Европейските Структурни и Инвестиционни Фондове/ и за всички ,които имат касателство по тях /бенефициети и управляващи органи и институции/. Темата на дисертацията определено е сложна/комплексна от гледна точка на следните ообстоятелства : множеството регламенти и норматимни документи ,които следва да се познават и използват при управлението на проекти за текущия програмен период и за това се отделя значимо внимание на проблема с опростяването или както може би е по- правилно да се нарича „симплифицирането“ на процедурите по кандидатстване, избор на проекти, докладване, наблюдение, контрол и публичност на постигнатите резултати ;много и разнообразна практика по управление на проекти финансирани от европейските фондове у нас и в другите страни членки на Европейския Съюз; теоретичните и методологическите аспекти на управление на проекти ,които в последните години бяха съществено

обогатени ,въпреки повече от петдесет годишната европейска практика . В този смисъл, Дисертацията е последователно и интересно изследване ,което значително обогатява анализа по темата и най- вече в практическо – приложен аспект на управлението на проектите финансирани от европейски фондове, а за България е определено оригинално изследване в областта на икономиката и управлението .

Направените изводи в тази дисертация са резултат от : задълбочен анализ на повечето общоевропейски документи и фондове; стойностен анализ на цикъла на управление на проекта; самостоятелно и оригинално проучване на проблемите, възникнали при управлението на проектите в периода 2007-2013г.; полезен анализ на системите за управление на проектите през текущия програмен период и по- специално на Информационна система за управление и наблюдение на структурните инструменти на Европейския съюз за програмния период 2014 – 2020 г /ИСУН 2020 /, това се прави за първи път в България в този му вид, което несъмнено доказва аналитичните качества на докторанта /.

Емпиричната част на дисертационното изследване е изпълнена при съответно прилагане на изискванията за подобно емпирично проучване и може да се приеме като успешно и достоверно.

II.2. Приемам, че приносите на докторант Виктория Мирославова Маринова-Николова представени в дисертационния труд се отнасят до:

Първо, анализирани са и са диференцирани инструментите за повишаване на капацитета на категориите бенефициенти по проекти финансирани от ЕСИФ .Това може да се приеме /с известни условности/, като теоретичен принос по отношение на Цикъла на управление на проекта в контекста на изпълнението на операциите по ЕСИФ.

Второ, Идентифицирани и систематизирани са „критичните места“ при изпълнение на проекти финансирани от ЕС .Този принос има определен практически смисъл и е едно полезно систематизиране на позната на докторантката практика по управление на операциите по ЕСИФ у нас. Разбира се ,едва ли са установени всички „критични места“ при изпълнение на проектите ,но и направено заслужава висока оценка. Считаю, че тази част на дисертацията / след известни допълнения/ може да е полезно да бъде публикувана .

Трето, структурирана е промяната и развитието на процеса за намаляване на административната тежест чрез Информационна система за управление и наблюдение на структурните инструменти на Европейския съюз за програмния период 2014 – 2020 г. (ИСУН 2020). Определено считаю ,както вече заявих по- горе ,че това е доста интересен,

а също и полезен аспект на изследването на процеса за симплификация на административната тежест върху бенефициентите. Допускам, че и този анализ ще е полезен и за бенефициентите и за управляващите проектите, финансирани по ЕСИФ в България. Смятам ,че всеки който е ползвал ИСУН 2020 ,ще се съгласи с това ми съждение.

Четвърто , Селектирана е съвкупност от управленски подходи и набор от приложно-ориентирани управленски инструменти, насочени към развитие и усъвършенстване на процеса на подготовката, реализирането и администрирането на проекти финансирани от ЕС. Приема и този принос ,макар че би ми се искало да формулиран не като „свкупността “ от управленски подходи ,което значи че са обхванати всички , а като „свкупност“ от управленски подходи, което предполага ,че не всички подходи са предмет на тази селекция ,защото има и още подходи, които не са включени.

Пето , напълно приемам за оригинален и определено приложим принос - Пилотният модел за изграждане на “Експертен екип за проекти” (Expert Team Projects – ЕТР).Този модел има своя генезис и опит в близкото минало да бъде разработен и приложен в България , но тогава- преди 12 – 13 години , не бе разбран от управляващите европейските фондове и програми. Старата идея не е публично известна и за това моделът си е авторски – Виктория Николова сама е стигнала до необходимостта да се създаде такъв “Експертен екип за проекти”. Убедена съм,че доразвитието на този модел и превръщането му в управленска практика ще повлияе много положително на процеса на прилагане на ЕСИФ в България ,но трябва да се бърза с реализирането на модела на практика за да се постигне възможното позитивно въздействие върху скоростта на усвояването на средствата от ЕСИФ.

Шесто, някои от теоретичните и приложните положения развити в дисертационния труд са апробирани в публикациите на Виктория Маринова – Николова направени по време на докторантурата, както и в нейната преподавателска дейност и на работното ѝ място – Областен информационен център – Варна.

Като одобрявам предложените от автора приноси считам ,че те съответстват на наукометричните изисквания за научно – приложни приноси / обогатяване на съществуващите знания с нови изследвания/ и приложни приноси /приложения на научните постижения в практиката ,в случая- в управленската практика/.

III. Критични бележки и препоръки към дисертационния труд .

Основната ми препоръка е свързана с необходимостта от : пилотният модел за “Експертен екип за проекти” предложен в дисертацията , колкото е възможно най-бързо да бъде консултиран с Министерски Съвет и съотните му дирекции за нормативно решаване и създаването на ново звено в съответствие с модела.Разбира се, за целта се изисква доработване на модела във всичките му детайли. Предлагам, този модел / дори и във вида предложен в дисертацията / да бъде спешно публикуван ,като внимателно се избере изданието ,така че да стигне до администрацията ,от която зависи реализирането му.

Естествено е , да препоръчам Виктория Маринова – Николова да продължи своята изследователската си работа ,но мога да кажа и да докажа от моя сравнително богат опит със студенти и докторанти ,които работят в публичната администрация ,че това не се случва по ред причини. Дано случаят с Виктория Маринова – Николова да е различен.

IV .Заключение по дисертационния труд на докторант Виктория Маринова – Николова

Трудът притежава необходимата научна значимост и оригиналност за една докторска дисертация , представени в целия текст и в изводите и приносите .

Трудът е собствено изследване и отговаря на стандартите за докторска дисертация според академичните традиции и канони.

Всичко написано в това становище и непрекъснатото ми наблюдение по време на написването на дисертацията на Виктория Мирославова Маринова-Николова ми дава основание да приема дисертационния труд за завършен в съответствие с изискванията на Закона за развитието на академичния състав в Република България/ ДВ, бр. 38 от 21.05.2010г. , изм. ДВ, бр.81 от 15.10.2010 г. и изм. ДВ, бр.101 от 28.12. 2010 г./ и Правилника към него .

Като научен ръководител давам висока оценка на дисертационния труд на тема : «Дисонанси и перспективи при проектното управление на средствата от ЕС (2014-2020)»,написан от **Виктория Мирославова Маринова-Николова** и предлагам на Уважаемото Научно Жури да й бъде присъдена **образователна и научна степен « доктор» по научна специалност « Икономика и управление».**

Юни 2017г.

Научен ръководител на докторанта : подписано
/ Доц.Д-р Магдалена Борисова Иванова /

Гр. Варна

