

**СТАНОВИЩЕ**  
**за научните трудове и учебната дейност**  
**на гл. ас. д-р Кремена Георгиева Андонова,**  
**представени за участие в конкурса за заемане на академична длъжност „доцент”**  
**в професионално направление 3.7. Администрация и управление**  
**(Икономика и управление (Интегрирано регионално развитие)),**  
**обявен в ДВ бр. 103 от 23.12.2011 г., за потребностите на ВСУ „Черноризец Храбър”**

Разработил: проф. д.с.н. Лоретта Парашкевова – ВСУ “Черноризец Храбър”

**3.7. Администрация и управление (Организация и управление извън сферата на материалното производство)**

Настоящото становище е изгответо въз основа на документи, постъпили по конкурса, обявен от ВСУ „Черноризец Храбър” (ДВ, бр. 103 от 23.12.2011 г.) и на интернет-страницата на университета за потребностите на катедра „Администрация и управление” към факултет „Международна икономика и администрация”. Представените по конкурса документи съответстват на изискванията на ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ и Инструкция №6 към Наредба №3 за академичния състав на ВСУ „Черноризец Храбър”. Процедурата по конкурса е коректно спазена.

### **1. Общо представяне на получените материали**

За участие в обявения конкурс е подал документи **единствен кандидат** – гл. ас. д-р Кремена Георгиева Андонова от Варненски свободен университет “Черноризец Храбър”. За участие в конкурса кандидатът е представил списък от общо 26 заглавия, в т.ч. 23 публикации в български и чуждестранни научни издания и научни форуми, 1 студия, 1 монография, 1 учебник.

### **2. Данни за кандидата**

Кандидатът разполага с необходимата квалификация за заемане на академична длъжност. Притежава докторска степен в сферата на икономиката и управлението, магистърска степен по публична администрация (от ВСУ „Черноризец Храбър”), магистърска и бакалавърска степени по икономика (от Икономическият университет – Варна). Има над 10 г. опит като университетски преподавател във ВСУ, където в момента заема длъжността „главен асистент”. Кандидатът притежава ценни езикови, организационни и технически компетенции. Координира международните членства на катедра „Администрация и управление” в професионални международни организации, като: NISPACee (Мрежа на институтите и училищата по публична администрация в Централна и Източна Европа); IASIA (Международна асоциация на училищата и институтите по администрация); EPAN (Холандска мрежа по публична ад-

министрация). Има опит в координацията на участията на преподавателите от катедрата в престижни национални и международни научни мероприятия (конференции, симпозиуми, кръгли маси, форуми).

### **3. Обща характеристика на научната продукция на кандидата**

В качеството си на научен секретар на Факултет „Международна икономика и администрация” при ВСУ „Черноризец Храбър” имам дългогодишни впечатления от научноизследователската работа на гл. ас. д-р Кремена Андонова, която е ориентирана в проблемното поле на регионалното развитие. Приемам, че представените за участие в конкурса общо 26 научни трудове отговарят на тематичната област на конкурса. Преобладаваща част от публикациите на кандидата са самостоятелни, а именно: 1 монографично изследване, 1 студия, 23 статии. Кандидатът представя 1 учебник в съавторство, предназначен за целите на дисциплината „Икономика на публичния сектор”, по която гл. ас. д-р Кремена Андонова от години води семинарни занятия.

При внимателно запознаване със съдържанието на публикациите могат да се откroят няколко логически свързани направления на изследователска и публикационна активност на гл. ас. д-р Кремена Андонова:

- интегрирано регионално развитие, в което кандидатът представя монографично изследване „Интегрирано регионално развитие (Теоретични и приложни аспекти)”, изд. на ВСУ „Черноризец Храбър” от 2012, както и 2 статии в национални научни издания;
- инвестиции и конкурентоспособност в контекста на регионалното развитие, в което кандидатът има общо 13 статии, от които 4 публикувани в чужбина;
- икономика на публичния сектор, в което кандидатът е публикувал студия и учебник със самостоятелно разработени 9 теми.

Като цяло мога да обобщя, че научната продукция на кандидата отговаря на академичните изисквания и законовите разпоредби за вида и качество на необходимите публикации и монографични трудове. Положително оценявам активното участие на кандидата в национални и международни научни форуми (конференции, кръгли маси и т.н.), както и практиката ѝ да публикува свои изследвания в чуждестранни издания.

### **4. Характеристика и оценка на учебно-педагогическата дейност на кандидата**

Възложените дисциплини на гл. ас. д-р Кремена Андонова за учебната 2011/2012 г. в общ хорариум от 1080 ч. тематично отговарят на обявения конкурс за доцент. Кандидатът има необходимия опит за преподавателска дейност и работа със студенти. Прилага съвременни форми на обучение в часовете за аудиторна заетост и извънаудиторна заетост. Представя лекционните си курсове под формата на презентации, организира различни форми за активна

дискусия със студентите, предоставя различни начини за консултиране по учебните дисциплини – директни срещи и онлайн консултации.

## **5. Научни и научно-приложни приноси на кандидата**

Анализът на научноизследователската стойност на научната продукция на кандидата ми дава основание да приема предложените приноси, които определям като оригинални и значими, представляващи научно-приложни постижения за доразвиване на теорията и обогатяване на практическия инструментариум за решаване на проблеми в областта на интегрираното регионално развитие.

Обобщавайки постигнатото в монографично изследване и съществуващите го публикации ми позволява да откроя следните по-значими приноси:

- Достигнато е до авторови интерпретации, обобщения и систематизации по отношение на интегрираното регионално развитие на основата на критичен анализ на теоретичната дискусия в разглежданата сфера.
- Оценена е интегрираната платформа за регионално развитие в България, като са изследвани нейни основни системни компоненти – институционална организация, райониране, стратегическо планиране, териториално сътрудничество.
- Направена е систематизация на координационните и субординационните механизми за постигане на интегрирано стратегическо планиране на регионалното развитие в България, в контекста на европейските ориентири и националните параметри за развитие.
- Разработени са управленски аспекти на държавната и общинската собственост. На базата на идентифицираните актуални проблеми са формулирани препоръки за усъвършенстване на управленските решения в тази сфера, включително са предложени и иновативни подходи.
- Последователно от кандидата са проучвани проблемите за общинската собственост, регионалния маркетинг, инвестициите в инфраструктура и човешки ресурси, институционалното взаимодействие и координация, които в резултат са систематизирани в управленски инструментариум на местната власт за моделиране на регионалното развитие.

## **6. Бележки и препоръки**

Смятам, че в монографичното изследване биха могли да се формулират ограничения, които по-ясно да определят предметния обхват на изследването. Постепенното отхвърляне на ограниченията в бъдещата изследователска работа би открило по-широко поле за творчески изяви на гл. ас. д-р Кремена Андонова.

Препоръчвам на кандидата в бъдещата си дейност да увеличи публикациите с учебно-методически характер. Чрез подходящо доразвиване и обогатяване, презентационните материали и направените публикации в свързаните с учебните дисциплини направления могат да прерастнат в учебни пособия.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Като вземам под внимание научните резултати и приноси на участника в конкурса в областта на интегрираното регионално развитие, притежаваната образожателно-научна степен „доктор”, успешната педагогическа дейност и развитие от асистент до главен асистент и потенциалът за научноизследователско развитие, давам своята **положителна оценка** и препоръчам на Научното жури да предложи на Научния съвет при ВСУ „Черноризец Храбър” да избере гл. ас. д-р Кремена Андонова да заеме академичната длъжност „доцент” в професионално направление 3.7. Администрация и управление (Икономика и управление (Интегрирано регионално развитие)).

12.03.2012 г.

Изготвил становището: ..... 

(проф. д.с.н. Лоретта Парашкевова)