**ВАРНЕНСКИ СВОБОДЕН УНИВЕРСИТЕТ „ЧЕРНОРИЗЕЦ ХРАБЪР”**

ФАКУЛТЕТ “СОЦИАЛНИ, СТОПАНСКИ И КОМПЮТЪРНИ НАУКИ”

**КАТЕДРА “АДМИНИСТРАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ”**

**КОНСПЕКТ[[1]](#footnote-1)**

**ЗА КОМПЛЕКСЕН ДЪРЖАВЕН ИЗПИТ**

**СПЕЦИАЛНОСТ**

**„ПУБЛИЧНА АДМИНИСТРАЦИЯ И МЕНИДЖМЪНТ”**

***Раздел 1.***

***Въпроси от задължителните дисциплини за придобиване на специалността***

1. **Същност на управлението.** Основни школи - представители и принципи. Системен и кибернетичен подход в управлението. Свойства на системите.
2. **Организационни структури на управление** - същност, основни елементи, видове, предимства и недостатъци на организационните структури на управление.
3. **Делегиране на права и вземане на решение в практиката на мениджъра.** Процес на делегиране на права. Предимства и бариери при делегирането на права. Същност на управленското решение и видове управленски решения. Цикъл на управленското решение.
4. **Същност на предприемачеството.** Предприемаческа идея, дейност и процес. Качества на предприемача.
5. **Предприемачески план**. Структура на предприемаческия план. Специфики при изготвянето на предприемачески план.
6. **Предприемачески прозорци и стратегии**. Същност и специфики.
7. **Управление на човешките ресурси (УЧР).** Разграничаване на понятията – персонал, работна сила, човешки ресурси. Принципи на УЧР. Основни понятия и модели за УЧР. Влияние на глобализацията и развитието на информационните технологии върху УЧР.
8. **Развитие на човешките ресурси.** Обучение и развитие на човешките ресурси и роля за конкурентоспособността на организацията. Основни понятия, планиране и техники за обучение. Стилове на учене. Управление на кариерата – същност и етапи.
9. **Оценяване на трудовото изпълнение на персонала** – **с**ъщност и връзка с останалите дейности по УЧР. Цели и етапи на атестацията. Критерии и видове методи за оценяване на трудовото изпълнение.
10. **Йерархията „държавни органи - държавна администрация“.** Релацията „държава – органи на властта – администрация“. Система и източници на държавната власт. Осъществяване на държавната власт. Институции и администрация на ЕС.
11. **Централни и териториални органи на държавната власт и тяхната администрация.** Законодателна власт, Президентска институция, Конституционен съд и тяхната администрация. Органи и администрация на съдебната власт. Органи и администрация на централната изпълнителна власт. Териториални (децентрализирани и деконцентрирани) органи на изпълнителната власт и тяхната администрация.
12. **Инструменти за повишаване на качеството на административната дейност*.*** Предпоставки за осигуряване на ново качество и интегрирано административно обслужване. Системи за управление на качеството на административната дейност. Административен реинженеринг. Платформата “електронно управление”.
13. **Местното самоуправление като териториална децентрализация на държавната власт***.* Основни сфери на приложение и проявление на местното самоуправление. Ограничители. Административно-териториална, функционална и институционална организация.
14. **Взаимоотношения, взаимодействия и партньорства в местното самоуправление и управление в България.** Местно самоуправление и управление – общи характерни черти и различия. Концепцията „Добро управление” и приложението й на местно равнище. Форми и инструменти за участие на гражданите в местното самоуправление.
15. **Местното самоуправление и местната власт в регионалното развитие и регионалната политика на държавата.**Понятия, принципи и подходи в регионалното развитие и политика. Равнища и институции отговорни за регионалното развитие и политика. Форми на интегрирано местно самоуправление. Регионални асоциации на общините.

***Раздел 2.***

***Въпроси от изучаваните задължително-избираеми дисциплини за придобиване на специалността***

1. **Глобална икономика. Глобални проблеми, породени от развитието на икономическата глобализация**. Структура и институти на глобалната икономика. Изостаналост на страните от третия свят. Новата икономическа география. Глобални икономически потоци
2. **Глобални потоци – култура, технологии, хора***.* Глобална култура и културни потоци. Глобални потоци от хора. Дигитална трансформация. Негативни глобални потоци и процеси.
3. **Организациите и тяхната вътрешна среда.**Организацията като вид организационна форма. Видове организации. Организационни изисквания и цели. Модел на функциониране на организацията. Вътрешна среда на организацията – същност и елементи.
4. **Функция „Ръководство”. Колективни форми на ръководство. Видове колективни форми на ръководство.** Същност и съдържание на ръководната дейност. Видове ръководители в организацията.Организация на ръководния труд. Колективни форми на ръководство.
5. **Етиката като наука. Бизнес етиката – формиране и основни проблеми.**
6. **Етични стандарти, норми, принципи.** Етични системи в бизнеса и мениджмънта. Бизнес етиката в различните култури.
7. **Нормативна основа на административно-управленската дейност**. Оперативна самостоятелност и обвързана компетентност. Компетентност на държавните административни органи. Делегиране на правомощия.
8. **Административно правоприлагане.** Правоприлагане по аналогия. Обща схема на всеки правореализационен процес. Начини на тълкуване.
9. **Инвестиции, инвеститори и инвестиционен процес.**Видове инвестиции и инвеститори. Принципи на управлението на инвестициите. Структура и технология на инвестиционния процес.
10. **Разработване и оценка на инвестиционни проекти.** *Т*ърсене и избор на идеи за инвестиране. Комплексно оценяване на инвестиционните проекти - същност и методи за комплексно оценяване.
11. **Същност и основни характеристики на обществените поръчки (ОП) и тяхното управление.**Система за управление на ОП. Правна регламентация и институционална инфраструктура на ОП. Възлагане и изпълнение на ОП.
12. **Публично-частни партньорства (ПЧП) - концептуална рамка.** Области на приложение, цели и задачи на ПЧП. Организационни форми, модели и схеми на ПЧП. Ресурсна осигуреност на ПЧП.
13. **Социологически механизъм на конфликта – същност, параметри, динамика и функции.** Видове конфликти според съдържанието им. Проявление на конфликта в организациите. Субекти на конфликтно взаимодействие.
14. **Управление на конфликтите в организациите – специфични особености.** Предизвикателствата на глобалната среда, като фактор за промяна природата на конфликтите. Дейности и етапи в управлението на конфликтите. Диагностика. Прогнозиране.
15. **Интегрирано планиране и програмиране на териториалното развитие.**Същност на плановия процес в България. Връзка между социално-икономическо и пространствено планиране. Управленски равнища и документи за териториално развитие.
16. **Интегрирано териториално развитие.** Същност и съдържание на интегрираното териториално развитие. Фактори и подходи за териториално развитие.
17. **Същност на явлението „корупция“.** Причини и предпоставки за корупционни практики и корупционни модели на поведение. Потенциални субекти на корупционни практики. Типологии на корупцията.
18. **Корупцията в публичната администрация.** Форми на корупция. Корупционни практики. Мотиви за корупционно поведение. Ефекти от корупцията.
19. **Мениджмънт и организационно поведение.** Променящата се работна среда. Природата на мениджмънта. Същностни характеристики на организационното поведение. Модел на организационно поведение и мениджмънт.
20. **Мотивация и лидерство.** Теории за мотивацията и метамотивацията. Поведенчески и ситуационни подходи към лидерството. Модифициране на организационното поведение.
21. **Мястото на държавата в икономиката.** Критики към държавата в икономиката. Държавата и публичния сектор. Икономически решения чрез гласуване. Дискусия за държавната роля в икономиката.
22. **Фискални инструменти за държавно регулиране на икономиката.** Държавно регулиране и фискална политика. Данъчно облагане, бюджет и бюджетна политика. Управление на държавния дълг.
23. **Същност на организационната промяна.** Модели на промяна. Видове организационна промяна. Транслиране на необходимостта от промяна в желание за промяна. Управляващ промяната. Фактори, влияещи на отношенията към промяна в организацията. Изясняване на обекта за промяна.
24. **Планиране на организационната промяна.**Мотивация за промяна. Видове стратегии за промяна – икономическа, за организационно развитие и комбинирана. Фактори, оказващи влияние върху избор на стратегия. План за промяна – основни етапи, необходими ресурси и механизми за обратна връзка. Институционализиране на промяната.
25. **Принципи, методи и цели на държавното регулиране на икономиката и бизнеса.** Регулаторна политика инструменти за осъществяването й. Институционална и нормативна рамка на регулаторната политика и надзора. Характеристики и специфични ефекти на регулирането върху формирането и развитието на бизнес средата. Държавни и местни регулатори за въздействие върху бизнеса. Международни практики и подходи в политиките за „по-добро” регулиране.
26. **Модели и техники за въздействие върху функционирането на икономиката и бизнеса.**Оценка на въздействието на нормативни актове. Процедурни етапи при извършване на оценка на въздействието. Предварителна и последваща оценка на въздействието.
27. **Обхват и съдържание на управлението на риска.** Стандартизация на управлението на риска. Субекти на управлението на риска. Подходи и принципи на управление на риска.
28. **Рамка на управление на риска.** Цикъл на управление на риска. Установяване на контекст. Идентификация на риска. Анализ на риска.Оценка на риска. Третиране на риска. Мониторинг и преглед на риска.
29. **Държавата и социалната политика.** Макроикономическа концепция за държавната социална политика. Фискално регулиране и социални програми. Социална държава и социална политика.
30. **Система за обществено осигуряване.**Управление и финансово устройство на държавното обществено осигуряване. Допълнителни задължително и доброволно пенсионно осигуряване. Проблеми на управлението на системата за обществено осигуряване и направления за реформа.

*Конспектът за Държавен изпит е приет от катедра „Администрация, и управление” с Протокол № 7/ 17.01.2024 г. Утвърден от факултетен съвет на Факултет „Социални, стопански и компютърни науки“ Протокол № 6/ 09.02.2024г.*

**ПРЕПОРЪЧИТЕЛНА ЛИТЕРАТУРА:**

* **Анализи на българската нормативна и стратегическа рамка** в областта на регулаторната реформа, 2015-2023, <http://ria.bg/?page_id=87> (достъпно към 15.01.1024)
* Анализ на общинската администрация за 2021 г., НСОРБ, С., 2021, [https://www.namrb.org/uploads/tinymceup/files/](https://www.namrb.org/uploads/tinymceup/files/BiBLiOTEKA/Razdel-2/5-Analiz%20na%20obshtinskata%20administracia%20prez%202021%20g..pdf) (достъпно към 15.01.1024)
* **Банкова, И**. Административна конфликтология. УИ на ВСУ“Черноризец Храбър“. Варна. 2019.
* БДС Компас, Български институт по стандартизация, РИСК МЕНИДЖМЪНТ, <https://bds-bg.org/images/upload/Izdania/Compass_2016/2016_br4.pdf> (достъпно към 15.01.1024)
* **Благойчева, Х.** Осигурителни системи и фондове, Варна:Наука и икономика, 2016
* **Бодурова, П.** Организационният профил като средство за анализ на организациите, Варна, УИ на ВСУ „Ч.Храбър”, 2009.
* **Бодурова,П., Г.Желязкова.** Организационно поведение. Варна, УИ на ВСУ „Ч.Храбър”, 2009.
* **Владимиров, В.** и колектив. Макроикономика. Стено. Варна, 2005.
* **Владимирова,К.** и кол. Стратегическо управление и стратегическо планиране. УИ “Стопанство”. София, 2005.
* **Влъчков, К.** Корупция и антикорупционна политика на България. ИК Ни Плюс,2023
* **Генова, Ж.** Социология. За студенти по социални и стопански науки, администрация и управление.(второ преработено и допълнено издание). Университетско издателство „Паисий Хилендарски”. П., 2009.
* **Георгиев, И.** Основи на инвестирането, С., 2013
* **Георгиев, Ю.**, Управление на риска в сигурността, Изд. „Изток-Запад”, С., 2012.
* **Герчева-Несторова, Г.** Психология в управлението – комуникативен разрез – 1. УИ на ВСУ. В., 2004.
* **Герчева-Несторова, Г.** Психология в управлението – комуникативен практикум – 2. УИ на ВСУ. В., 2005.
* **Герчева-Несторова Г**. Социални комуникации – междуличностна парадигма. УИ на ВСУ „Ч. Храбър”. В., 2012.
* **Голдблат, Дж.** Специални събития. Изд. „Рой Комюникейшън”, 2006.
* **Годишни доклади** за дейността на Агенцията по обществени поръчки (2004-2022), ,<https://www2.aop.bg/aop/annual-reports> (достъпно към 15.01.1024)
* **Дамянов, Д.** Иновации – технология, организация, управление, финансиране и политика. ПРИМАКС. Русе, 2009.
* **Данаилов, Д.** Международен финансов мениджмънт: фирмен, банков. ИК Люрен, 2001.
* **Данаилов, Д.** Мениджмънт в условията на евроинтеграция. Варна, 2006.
* **Даскалова, Т.,** Местно самоуправление, Издателски комплекс - УНСС, С., 2022
* **Димитров, Д.** Управление на конфликта. ИК “Марица”. С. 2005.
* **Делчева, С., Стефанова, М. и Е. Йорданов.** Практически наръчник и инструментариум за по-добро регулиране, Институт по публична администрация, С., 2019, <http://www.strategy.bg/Publications/View.aspx?lang=bg-BG&categoryId=&Id=291&y=&m=&d>= (достъпно към 15.01.1024)
* Децентрализация на държавното управление, МРРБ (2022), <https://www.mrrb.bg/bg/decentralizaciya-na-durjavnoto-upravlenie/>, (достъпно към 15.01.1024)
* **Димитров, Н.** Стратегическо управление. Учебник, изд.на ВУ „Бизнес Колеж по администрация и управление,, Варна , 2007 г.
* **Димитров, Н.** Теория на управлението. Учебник в съавторство, А. Станчева, Н. Димитров и др., изд.”Наука и икономика”, Икономически университет. Варна, 2010.
* **Димитров, Н.** Кратка енциклопедия по Корпоративно ръководство. в съавторство – Й. Коев,,Ст. Вачков, Н. Димитров и др., ИК „Стено„ Варна, 2011.
* **Димитров, П. и др.** Логистични системи. Унив. изд. Стопанство, София, 2010.
* **Димов, И.** и колектив. Обща икономическа теория. Нова звезда. 2009.
* **Димов, Т. и П. Иванов, Качествено регулиране и иновации**: най-добрите подходи и практики от Европейския съюз и света и регулаторната политика в България, С., 2021 <https://www.ipa.government.bg/sites/default/files/report_on_regulatory_quality_and_innovations_ipa_26_oct_2021_final.pdf> (достъпно към 15.01.1024)
* **Драганов, Хр**., Управление на риска, Изд. „Тракия - М”, С., 2003.
* **Дракър, П.** Новаторство и предприемачество-практики и принципи. изд.”Христо Ботев”, С., 1992.
* **Желев, И. С. Христова,М. Иванова.** Управление на инвестиционния процес, Варна: Наука и икономика, 2016
* **Зафирова, Цв**. Стратегическо управление. ИУ Варна, 2007.
* **Иванов, Т.** Икономически анализ в публичния сектор. Поредица „Управление на промяната”, ИПОИ при БАН, Сдружение „Джордж Маршъл”, С., 2009.
* **Иванова, В.** Учебно ръководство по международен финансов мениджмънт. ВСУ, Варна, 2013.
* **Илиев, Й.** Управление чрез мотивация. изд. ВСУ „Черноризец Храбър”, Варна, 2010г.
* **Калфова, Е,** Регионално управление и регионална политика - приложение и оценка, УИ “Св. Климент Охридски”, С., 2019
* **Канев, Д.** Човешкото действие. Варна, Е-литера Софт, 2020
* **Клитгард, Р.** Контролиране на корупцията. Сиела, 2012.
* **Коев, Й.** и др. Малкият бизнес 2003, проблеми и решения. Стено. В., 2003. **Кънев, М.** Микроикономика. Мартилен. 2009.
* **Конакчиев, Д.** и **К. Андонова**, Икономика на публичния сектор, Варна, Унив. изд. на ВСУ „Черноризец Храбър”, 2012
* **Калинков, К. и А. Господинова,** Териториално устройство, Изд. Наука и иконномика, Варна, 2013
* **Макграт, Дж., Б. Бейтс.(2019).** Малка книга за големите теории в мениджмънта. София: Хермес
* **Матеева, В., Стоянов, И. (2018)** Предприемачество. Велико Търново: УИ на ВТУ “Св. Св. Кирил и Методий”
* **Митрополитски, К.** Предприемачество и дребен бизнес. ИК “Призма”, 2002.
* **Михалева, Д.,** Трансформация на въздействието на регулациите върху условията за бизнес в България, УИ на ВСУ “Черноризец Храбър”, В., 2019
* **Механизъм за обратна връзка и оценка от страна на гражданите и бизнеса за взаимоотношенията им с областните и общинските администрации,** Фондация за прозрачни регламенти (2019), [https://www.ftr-bg.org/wp-content/uploads/2019/09/16](https://www.ftr-bg.org/wp-content/uploads/2019/09/16_M%D0%B5%D1%85%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B7%D1%8A%D0%BC-%D0%B7%D0%B0-%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%BD%D0%B0-%D0%B2%D1%80%D1%8A%D0%B7%D0%BA%D0%B0-%D0%B8-%D0%BE%D1%86%D0%B5%D0%BD%D0%BA%D0%B0-%D0%BE%D1%82-%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D0%B0-%D0%BD%D0%B0-%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%B6%D0%B4%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D1%82%D0%B5-_%D1%81-%D0%BF%D1%80%D0%B8%D0%BB%D0%BE%D0%B6%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D1%8F%D1%82%D0%B0.pdf) (достъпно към 15.01.1024)
* Наръчник за гражданско участие в местното самоуправление, (2019), <http://www.strategy.bg/Publications/View.aspx?lang=bg-BG&categoryId=&Id=294&y=&m=&d> (достъпно към 15.01.1024)
* **Недялкова, А., З. Бауман, Д. Филипов.** Глобализъм, регионализъм и антиглобализъм. Изд. Албатрос. С., 2005.
* **Недялкова, А.** Глобализацията – нищо фатално. УИ на ВСУ. Варна 2002.
* **Недялкова, А.** Глобализация на икономиката и развитието. Модул 1. УИ на ВСУ. Варна, 2004.
* **Недялкова, А.** Глобализация на икономиката и развитието. Модул 2. УИ на ВСУ. Варна, 2004.
* **Недялкова, А.** Глобализация на икономиката и развитието. Модул 3. УИ на ВСУ. Варна, 2004.
* **Недялкова, А.** Глобализация на икономиката и развитието. Модул 4. УИ на ВСУ. Варна, 2004.
* **Недялкова, А.** Структурна реформа – социална политика и социална адаптация. УИ на ВСУ. Варна, 2002.
* **Николаева, В.** Ръководство за семинарни упражнения по стратегически аспекти в управлението. ВСУ, Варна 2012.
* **Николаева, В.** Стратегическа ориентация в развитието на бизнес организацията. ВСУ, Варна 2012.
* **Общинско публично-частно партньорство** - сборник с добри практики (2020),<https://www.madzharovo.bg/upload/20200730-4.pdf> (достъпно към 15.01.1024)
* **Овчарова Сн.,** Управление на креативни хора в организационна среда". изд. Медицински университет - Варна, 2019.
* **Овчарова, С.,** Проектиране на работното пространство и удовлетвореност на служителите. Международно списание Устойчиво развитие, vol.1,year IX**. Варна, 2021. 5-26.**
* **Овчарова Сн., 2020,**Работна среда и благосъстояние в условия на дигитализация.<https://conference.ue-varna.bg/hrm/wp-content/uploads/Proceedings/Papers2020/Ovcharova.pdf>
* **Овчарова Сн.,2019. У**правлението на креативността – фактор за устойчиво конкурентно развитие:<https://conference.ue-varna.bg/hrm/wp-content/uploads/Proceedings/HRMConfProceeding2019.pdf>
* **Овчарова Сн., Управление на човешките ресурси – тезиси,казуси, тестове, Вн. 2014г .**
* **Овчарова, Сн**., Мениджмънт на строителната организация, УИ на ВСУ, 2006, ISBN 10-954-715-283-1.
* **Овчарова Сн.** Управление на човешките ресурси. изд.ВСУ, 2014г.,
* **Павлов, П.** Държавното управление и администрацията в европейския контекст – ориентири на трансформация. – Варна : УИ на ВСУ Черноризец Храбър, 2007.
* **Павлов, П., С. Михалева.** Концепцията “Електронно правителство” – същност, проблеми и перспективи. – Варна: Унив. изд. ВСУ Черноризец Храбър, 2003.
* **Павлов, П., С. Михалева.** Държавно управление и държавна администрация. – Варна: УИ ВСУ на Черноризец Храбър, 2008.
* **Павлов, П., Л. Павлова.** Структурни инструменти на ЕС. Приложение в България: Учебно помагало. – Варна: Унив. изд. ВСУ Черноризец Храбър, 2011.
* **Панайотов, Д., Б. Борисов.** Стратегическо планиране. Свищов, 2001.
* **Парашкевова, А.** Публичен и бизнес мениджмънт и предприемачество. Насоки за промяна през XXI век., Варна, УИ на ВСУ „Черноризец Храбър”, 2012.
* **Парашкевова, А.** IT-аутсорсинг – модел за управление на информационни ресурси в административна среда, Варна, УИ на ВСУ „Черноризец Храбър”, Серия „Знание”, 2012.
* **Парашкевова, Л.** Маркетинг. Колор-принт. В., 2004.
* **Парашкевова, Л.,** Малкият индустриален бизнес в глобалната икономика. УИ на ВСУ. В., 2004.
* **Парашкевова, Л.** Държавно регулиране на иновационната дейност (релации малки и средни – големи предприятия), В., УИ на ВСУ, 2009.
* **Парашкевова, Л., А. Парашкевова.** Предприемачеството в глобалната икономика. Колор-принт, В., 2007.
* **Паунов, М.** Организационно поведение. С. 2006.
* **Панайотов** и кол. Основи на управлението. ВСУ. 2004.
* **Порязов ,А*.*** Организация и технология на управлението, УИ на ВСУ Черноризец Храбър, 2007.
* **Порязов, А.** Въведение в теорията на мениджмънта – второ преработено и допълнено издание, унив. Изд. На ВСУ, 2007.
* **Порязов А., В. Николаева., П. Ямукова.** Въведение в теорията на мениджмънта. УИ на ВСУ „Черноризец Храбър” 2010.
* **Порязов А., В. Николаева., П. Ямукова.** Основи на управлението. УИ на ВСУ „Черноризец Храбър” 2010.
* **Портър, М.** Конкурентното предимство на нациите, Изд. къща “Класика и стил”, С., 2004.
* **Палешутски, К.** Мениджмънт.Опитът на водещите фирми в света. София Благоевград, КФ”Форчън”, 1991.
* **Пържанова, А.** Противоречия и конфликти в социалното осигуряване, Варна: Унив. изд. ВСУ „Черноризец Храбър“, 2019
* **Практическо ръководство** за прилагане на законодателството в областта на обществените поръчки, [2019 https://www2.aop.bg/wp-content/uploads/2019/05/PP\_Handbook.pdf](https://www2.aop.bg/wp-content/uploads/2019/05/PP_Handbook.pdf) (достъпно към 15.01.1024)
* **Радев**, Н. Ц., Л. Русанова, Основи на социалното предприемачество, В. Търново : Унив. изд. Св. Св. Кирил и Методий, 2010.
* **Радев**, Н. Ц. Предприемачество и социални услуги, В. Търново : Унив. изд. Св. Св. Кирил и Методий, 2011.
* **Рампли-Стърджън, Н.** Малък бизнес, голяма печалба! Изд. Амат-Ах, 2007.
* Систематизиране на нормативно възложените права и задължения на кмета на общината и общинския съвет, НСОРБ, 2019, [https://www.namrb.org/uploads/tinymceup/files/](https://www.namrb.org/uploads/tinymceup/files/BiBLiOTEKA/1-Doklad%20prava%20i%20zadalzhenia%20na%20kmeta%20i%20ObS.pdf), (достъпно към 15.01.1024)
* **Сотирова, Д.** [Бизнес етика](https://do.vfu.bg/mod/resource/view.php?id=24913). Изд. на НБУ, С., 2009
* **Статев С. и др.**, Икономика и публичен сектор, София: Университетско издателство – Стопанство, 2013
* **Специален доклад** № 09/2018: Публично-частни партньорства в ЕС — широкоразпространени недостатъци и ограничени ползи, Европейска сметна палата, [https://www.eca.europa.eu/Lists/ECADocuments/SR18\_09/SR\_PPP\_BG.pd](https://www.eca.europa.eu/Lists/ECADocuments/SR18_09/SR_PPP_BG.pdf)(достъпно към 15.01.1024)
* Стандарти за провеждане на обществени консултации, МС на Р. България, Съвет по административна реформа, С., 2019, <http://www.strategy.bg/Publications/View.aspx?lang=bg-BG&categoryId=18&Id=296&y=&m=&d> (достъпно към 15.01.1024)
* **Стефанова, М.,** Местна власт и местно самоуправление, УИ “Св. Климент Охридски”, С., 2021
* **Стефанова, М.,** Сравнителни изследвания на местното самоуправление, УИ “Св. Климент Охридски”, С., 2021
* **Утвърдени методически указания** за разработване и прилагане регионални и местни стратегии/планове за развитие за периода 2021-2027 г. (2020), <https://www.mrrb.bg/bg/regionalno-razvitie/strategichesko-planirane/metodicheski-ukazaniya/> (достъпно към 15.01.1024)
* **Тодоров, К.** Предприемачество и мениджмънт. Мартилен, С., 2004. 126.
* **Тодоров**, **Ф.** Логистични комплекси. Тракия-М, София, 2011. 128. **Тейлър, Ф.У.** Научното управление. 1989.
* **Форд, Х.** Моят живот и моите успехи. С., Буларт-2000,1991
* **Хаджичочева, Ю. (2022)** Предприемачество, иновации и изкуствен интелект в България - динамика и управление. СОфия: Издателски комплекс на УНСС

*Нормативни актове*:

Европейска харта за местно самоуправление, приета 1985, Конгрес на местните и регионалните власти на Съвета на Европа, ид. 2017, - <https://rm.coe.int/the-congress-booklet-european-charter-of-local-self-government-bulgari/168098bb4f>

Конституция на Република България, <https://lex.bg/laws/ldoc/521957377>

Кодекс за социално осигуряване: <https://lex.bg/bg/laws/ldoc/1597824512>

Закон за администрацията, <https://lex.bg/laws/ldoc/2134443520>

Закон за държавния служител, <https://lex.bg/laws/ldoc/2134673408>

Закон за местното самоуправление и местната администрация, <https://lex.bg/laws/ldoc/2132580865>

Закон за административно-териториалното устройство на Република България (ЗАТУРБ) <https://lex.bg/laws/ldoc/2133622784>

Закон за устройство на територията, <https://lex.bg/laws/ldoc/2135163904>

Закон за електронното управление, <https://lex.bg/laws/ldoc/2135555445>

Закон за регионалното развитие: <https://lex.bg/index.php/mobile/ldoc/2135589285>

Закон за обществените поръчки: <https://lex.bg/laws/ldoc/2136735703>

Закон за концесиите: <https://lex.bg/bg/laws/ldoc/2137178490>

Закон за ограничаване на административното регулиране и административния контрол върху стопанската дейност, <https://lex.bg/laws/ldoc/2135468357>

*Стратегически и програмни документи*

Стратегия за иновации и добро управление на местно ниво на Съвета на Европа. Конференция на европейските министри, отговорни за местното и регионално управление, 2007, 15-та сесия, Валенсия, [https://www.ftr-bg.org/wp-content/uploads/2019/10/Стратегия-за-иновации-и-добро-управление.pdf](https://www.ftr-bg.org/wp-content/uploads/2019/10/%D0%A1%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D1%8F-%D0%B7%D0%B0-%D0%B8%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%B8-%D0%B4%D0%BE%D0%B1%D1%80%D0%BE-%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5.pdf) (достъпно към 15.01.1024)

Стратегия за децентрализация за периода 2016-2025, МС на Република България, Портал за децентрализация, <http://self.government.bg/decentralization_counsel/strategy/?id=824&mid=5> (достъпно към 15.01.1024)

Програма за изпълнение на Стратегията за децентрализация за периода 2016-2025, МС на Република България, <http://self.government.bg/decentralization_counsel/strategy/?id=825&mid=5>

Програма за развитие на регионите 2021-2027. Анализ на възможностите за прилагане на териториални инструменти, 2021, <https://documents1.worldbank.org/curated/en/632891617099840360/pdf/An-Analysis-of-the-Possibilities-to-Implement-Territorial-Instruments-Program-for-Development-of-the-Regions-2021-2027.pdf> (достъпно към 15.01.1024)

1. Билетите за Държавния изпит са съставени от два въпроса, един от задължителните дисциплини и един от дисциплините по специалността. [↑](#footnote-ref-1)