

УЧЕБНА ПРОГРАМА

УТВЪРЖДАВАМ,
РЪКОВОДИТЕЛ КАТЕДРА:

/доц. д-р М. Великова/

ОПИСАНИЕ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА
ПО УЧЕБЕН ПЛАН

Професионално направление: 3.7. Администрация и управление	Специалност: Бизнес администрация и мениджмънт – МП “Мениджмънт и международен маркетинг”	
Образователно-квалификационна степен: <input type="checkbox"/> - бакалавър <input checked="" type="checkbox"/> - магистър	Курс: 1 Семестър: 2	Форма на обучение: <input checked="" type="checkbox"/> - редовно <input checked="" type="checkbox"/> - задочно <input checked="" type="checkbox"/> - дистанционно

Наименование на учебната дисциплина: Управление на международни проекти		Код: MAN3444
		Език: български
Общ хорариум: 90		Седмична заетост: 6
аудиторна заетост <input type="text" value="30"/>		аудиторна заетост <input type="text" value="2"/>
извънаудиторна заетост <input type="text" value="60"/>		извънаудиторна заетост <input type="text" value="4"/>
<input checked="" type="checkbox"/> - Курсови задачи <input checked="" type="checkbox"/> - Курсови проекти <input type="checkbox"/> - Стажове и практики <input checked="" type="checkbox"/> - Други форми		Статут на учебната дисциплина: <input type="checkbox"/> - задължителна <input checked="" type="checkbox"/> - избираема <input type="checkbox"/> - факултативна
Форма на финален контрол: Изпит		ECTS кредити: <input type="text" value="3"/>
Титуляр на учебната дисциплина: Проф. д-р Павел Павлов		

ОПИСАНИЕ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

1. Определение:

1.1. Наименование на учебната дисциплина:

Управление на международни проекти

1.2. Код на учебната дисциплина: MAN3444

2. Описание на съдържанието на учебната дисциплина по тематични единици:

СЪДЪРЖАНИЕ НА УЧЕБНАТА ДИСЦИПЛИНА

За студентите от дистанционна форма на обучение

Съдържанието на учебната дисциплина е разпределено за 15 учебни седмици

Учебна седмица	ТЕМА	Аудиторна заетост		Извънаудиторна заетост	
		Аудиторни консултации	Синхронни консултации в системата за ЛО	Самостоятелна работа в системата за ЛО	Практически задачи
1	Съотносителност между бюджетно и проектно планиране и финансиране – планиране и финансиране според целите; системен, многофакторен анализ на влиянието на социалната среда; разпределение на финансовия ресурс по проектни дейности и задачи.	1	2	6	
2	Същностни характеристики, типология, функции и структура на международния проект. Целеви и технологични функции. Изисквания към структурата на проекта, заинтересовани страни, анализ на заинтересовани страни, темпорална матрица.	1	2	3	3
3	Програмен/проектен цикъл – цикъл на проекта, принципи на цикъла на проекта, жизнен цикъл на проекта, ключови проблеми.	1	2	6	
4	Разработване на диаграма (дърво) на целите – анализ на стратегическите проблеми, проблемна ситуация, диаграма на целите, технология за разработване на диаграма на целите.	1	2	2	4
6	Влияние на вътрешната и външната среда – същност на анализа на вътрешна и външна среда, компоненти на анализа на вътрешна и външна среда, матрици на потенциала на организацията (силни и слаби страни), PEST-анализ, матрици на влиянията върху организацията (шансове и заплахи, произтичащи от външната среда)	1	2	3	3
7					
8	Инструментариум на метода SWOT-анализ – същност и предназначение, SWOT- матрици, резултат от SWOT-анализа, препоръчителни стратегии в резултат на SWOT-анализа.	1	2	3	3

9	Метод на логическата рамка (логическа матрица) за структуриране на международни проекти – същност и предназначение, предимства на логическата рамка, недостатъци на метода на логическата рамка, структура на логическата рамка, ефективно прилагане на логическата рамка, изготвяне на логическата рамка, йерархия на логическата рамка, съдържание на логическата матрица, динамика на логическата матрица, съставяне на логическата матрица, фази на логическата матрица, терминология.	1	2	3	3
10					
11	Експертно-аналитични методи в управлението на международни проекти – същност, основни характеристики, приложение на експертно-аналитичните методи, обект на експертно-аналитичните методи, видове експертно-аналитични методи.	1	2	3	3
12					
13	Взаимодействие с финансиращите институции на международни проекти – потенциални източници на финансиране, проучване на информационния пакет на финансиращата институция, предлагане на проекта, изисквания и структура на проекта, необходими за успех на проекта пред финансиращата институция.	0	3	3	3
14	Основни предпоставки за успешно реализиране на международни проекти – критерии за качество на проекта, система от индикатори за успешност на проекта, критерии за подбор на индикатори, десет златни правила за съставяне на успешно предложение за проект, презентация на успешен проект, допускани грешки и слабости при разработване на предложение за проект, основни черти на успешния проект, приключване на успешния проект.	1	2	6	
15					
		9/21=30ч.		60 ч.	

За студентите от редовна и задочна форма на обучение

А. ЛЕКЦИИ

№	ТЕМА	Часа
1	Съотносителност между бюджетно и проектно планиране и финансиране – планиране и финансиране според целите; системен, многофакторен анализ на влиянието на социалната среда; разпределение на финансовия ресурс по проектни дейности и задачи.	3
2	Същностни характеристики, типология, функции и структура на международния проект. Целеви и технологични функции. Изисквания към структурата на проекта, заинтересовани страни, анализ на заинтересовани страни, темпорална матрица.	3
3.	Програмен/проектен цикъл – цикъл на проекта, принципи на цикъла на проекта, жизнен цикъл на проекта, ключови проблеми.	3
4.	Разработване на диаграма (дърво) на целите – анализ на стратегическите проблеми, проблемна ситуация, диаграма на целите, технология за разработване на диаграма на целите.	3
5.	Влияние на вътрешната и външната среда – същност на анализа на вътрешна и външна среда, компоненти на анализа на вътрешна и външна среда, матрици на потенциала на организацията (силни и слаби страни), PEST-	3

	анализ, матрици на влиянията върху организацията (шансове и заплахи, произтичащи от външната среда)	
6.	Инструментариум на метода SWOT-анализ – същност и предназначение, SWOT- матрици, резултат от SWOT-анализа, препоръчителни стратегии в резултат на SWOT-анализа.	3
7.	Метод на логическата рамка (логическа матрица) за структуриране на международни проекти – същност и предназначение, предимства на логическата рамка, недостатъци на метода на логическата рамка, структура на логическата рамка, ефективно прилагане на логическата рамка, изготвяне на логическата рамка, йерархия на логическата рамка, съдържание на логическата матрица, динамика на логическата матрица, съставяне на логическата матрица, фази на логическата матрица, терминология.	3
8.	Експертно-аналитични методи в управлението на международни проекти – същност, основни характеристики, приложение на експертно-аналитичните методи, обект на експертно-аналитичните методи, видове експертно-аналитични методи.	3
9.	Взаимодействие с финансиращите институции на международни проекти – потенциални източници на финансиране, проучване на информационния пакет на финансиращата институция, предлагане на проекта, изисквания и структура на проекта, необходими за успех на проекта пред финансиращата институция.	3
10.	Основни предпоставки за успешно реализиране на международни проекти – критерии за качество на проекта, система от индикатори за успешност на проекта, критерии за подбор на индикатори, десет златни правила за съставяне на успешно предложение за проект, презентация на успешен проект, допускани грешки и слабости при разработване на предложение за проект, основни черти на успешния проект, приключване на успешния проект.	3
	Общо	30

3. Ниво:

3.1.Предпоставки:

От студентите се очаква да притежават знания по управление (обща теория, организация и технология, стратегическо управление и др.), икономика, предприемачество и др.

3.2. Цели и задачи:

Целта на курса е студентите да познават същността и инструментариума на международните проекти, които всички заинтересовани трябва да прилагат.

Студентите, успешно приключили обучението си по тази дисциплина, придобиват следните компетенции:

знания за: същността и спецификата на работа по проекти; научно- приложни методи за разработване, управление, мониторинг и оценка на проекти; SWOT-анализа; критичен анализ на съществуващи проекти.

способности за: проучване необходимостта от инициране на проекти и подготовка на проектно задание; планиране работата по проекти; управление на проектни дейности и работа в екип; работа с финансиращите институции.

3.3. Библиография:

- Лойков, Кр. Разработване и управление на европейски проекти. Раабе България, С., 2010.
- Маринова, Н. Управление на проекти. Инструмент за постигане на устойчиво развитие, УИ – НБУ, С., 2014
- Павлов, П., Л. Павлова, С. Михалева. Управление на публични проекти (учебно пособие, 1 и 2 част), УИ на ВСУ „Ч. Храбър”, 2015.
- Павлов, П., Л. Павлова. Експертно-аналитични методи в управлението на публични проекти, УИ на ВСУ „Ч. Храбър”, 2010.
- Павлов, П., С. Михалева, Л. Павлова. Стратегическо управление в публичния сектор, УИ на ВСУ „Ч. Храбър”, 2008.
- Павлов, П. Държавното управление и администрацията в европейски контекст. Ориентири за трансформация. УИ на ВСУ „Ч. Храбър”, 2008.
- <http://eufunds.bg> – Единен информационен портал. Структурни фондове на ЕС.
- <http://www.evrofinansirane.eu> – Всичко за фондовете на ЕС за България.

4. Преподавателски състав:

Проф. д-р Павел Павлов
доц. д-р Светла Михалева

5. Методи на преподаване и усвояване на материята:

- 5.1. Лекции: *2 часа на седмица, 15 седмици;*
- 5.2. Консултации (конвенционални форми или условия за индивидуални консултации): *2 часа на седмица, 15 седмици;*
- 5.3. Групови семинари и работни срещи: *1 час на седмица, 15 седмици;*
- 5.4. Лабораторна работа: *не;*
- 5.5. Проекти и изследователска работа: *1 час на седмица, 15 седмици;*
- 5.6. Друга практическа работа: *1 час на седмица, 15 седмици*
- 5.7. Методи за неприсъствено обучение (където е възможно): теренно изследване - *1 час на седмица, 15 седмици;*
- 5.8. Други методи: казуси, делови игри - *1 час на седмица, 15 седмици.*

6. Оценяване:

6.1. Писмени и устни изпити

- Текущ контрол: Оценяването е на база активност на студентите в периода на целия семестър. По време на обучението студентите имат възможност да представят и защитят учебен проект или да направят критичен анализ на приключил проект. Успешно представяне определя 50% от общата оценка от изпита.
- Писмен семестриален изпит – тест, включващ въпроси от лекционния материал. Тестът е успешно взет, ако са решени повече от 50% от задачите.

6.1.1. Конспект

- 1) Съотносителност между бюджетно и проектно планиране и финансиране
- 2) Същностни характеристики, типология, функции и структура на международния проект.
- 3) Програмен/проектен цикъл – цикъл на проекта, принципи на цикъла на проекта, жизнен цикъл на проекта, ключови проблеми.
- 4) Разработване на диаграма (дърво) на целите – анализ на стратегическите проблеми, проблемна ситуация, диаграма на целите, технология за разработване на диаграма на целите.
- 5) Влияние на вътрешната и външната среда при разработване и реализиране на международни проекти
- 6) Инструментарий на метода SWOT-анализ – същност и предназначение, SWOT-матрици, резултат от SWOT-анализа, препоръчителни стратегии в резултат на SWOT-анализа.

7) Метод на логическата рамка (логическа матрица) за структуриране на международни проекти – същност и предназначение

8) Експертно-аналитични методи в управлението на международни проекти – същност, основни характеристики, приложение на експертно-аналитичните методи, обект на експертно-аналитичните методи, видове експертно-аналитични методи

9) Взаимодействие с финансиращите институции на международни проекти

10) Предпоставки за успешно реализиране на международни проекти

6.1. Есета – не

6.2. Дипломни работи – показалите по време на обучението успех над много добър – 5.00, могат да разработват и защитават дипломни работи по проблематиката на курса.

7. Речник: международен проект; проектен цикъл; дърво на целите; SWOT-анализ; логическа рамка (матрица); експертно-аналитични методи; финансиращи институции.

Разработили програмата: проф. д-р Павел Павлов, доц. д-р Светла Михалева

Учебната програма е приета на заседание на катедра „Администрация, управление и политически науки” с протокол № 3/ 25.10.2017 година.