

# **ВАРНЕНСКИ СВОБОДЕН УНИВЕРСИТЕТ „ЧЕРНОРИЗЕЦ ХРАБЪР“**

## **СТАНОВИЩЕ**

от доц. д-р Хасан Азис Исмаил,  
научна специалност „Организация и управление извън сферата на  
материалното производство“

на

дисертационен труд на тема: **Управление на предприемачеството в  
сектора на малкия и средния бизнес: стратегически аспект**

автор: Валдемар Петр Влох

научен ръководител: доц. д-р Теменужка Каролова Хроми-Жигалова

за присъждане на образователна и научна степен **доктор**  
по научно направление 3.7 Администрация и управление,  
научна специалност: **Организация и управление извън сферата на  
материалното производство**

Настоящото становище е изготовено на основание Решение на научно жури, определено със Заповед на ректора на Варненския свободен университет „Черниоризец Храбър“ № 274/ 02.05.2023 г. за защита на дисертационен труд за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ на Валдемар Петр Влох. Докторантът е депозирал всички изискуеми документи от ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ и Правилника на ВСУ относно процедурата за придобиване на ОНС „доктор“. Кандидатът е изпълнил планираните дейности за обучение в докторантута на самостоятелна подготовка, успешно е положил изпитите по индивидуалния учебен план, представил е дисертационен труд, автореферат, справка с приноси и публикации по темата на изследването. Докторантът е доказал, че притежава изискваните по чл. 36 (3) от ЗРАСРБ задълбочени теоретични знания по научната специалност и способности за провеждане на самостоятелни научни изследвания.

### **1. Оценка на съдържанието на дисертационния труд**

Представения дисертационен труд съдържа увод, три глави, заключение и библиография. Обемът на основния текст е 202 страници, в това число 7 графики, 9 рисунки и 12 таблици. Библиографията обхваща 193 источника на полски, руски и на английски език. Съдържанието на всяка от главите е

разпределено в отделни параграфи, като в края на всяка глава са направени конкретни изводи.

*Актуалността* на представената разработка се определя от значимостта на процеса на управление на предприемачеството в сектора на малкия и средния бизнес в стратегически аспект като самостоятелен субект на икономическо творчество и като обект на държавно регулиране.

Дисертационният труд е написан на добро научно ниво с използване на логически обвързан стил на изложение.

*Структурата* на дисертационния труд е съобразена с формулираната цел, теза и изследователски задачи. В увода са формулирани актуалността на проблематиката, целта, задачите, обектът, предметът, тезата, методологията и ограниченията в обхвата на изследването. Логическата последователност на изложението започва с характеристика и анализ на основните теоретични постановки и на категориалния апарат на предприемачеството в сектора на малкия и средния бизнес, като изводите сочат, че все още в този сектор не са достатъчни икономическите изследвания. Представен е анализ на еволюционното развитие на теорията на предприемачската дейност като процес на научно разбиране на практиката на предприемачеството в съвременната икономическа среда. *Първа глава:* „Развитие на формите на предприемачество и съдържание на предприемаческите функции на управление“, има концептуално-теоретичен характер и е посветена на предмета на изследването. В нея докторантът демонстрира високата си теоретична подготвеност и компетентност. Авторовият ракурс при анализа на съвременния етап в развитието на теорията на предприемачската функция е свързан и обоснован с пренасочване на акцента към управленския аспект в анализа на действията на предприемача. Иновативността на разработката намира израз в извеждане на предимствата на междуфирменото предприемачество за развитието на съвременната икономика и особената роля на комплексната политика на държавата, чиято степен на участие в икономическия живот на обществото все още е един от най-спорните въпроси и пр. Практическото значение от резултатите на изследването се изразява във възможността за

всестранен научен анализ на обекта на изследване, логиката на развитие на пред приемачеството, неговите характеристики, разбирането на тяхната функция и реакции на промените във външната заобикаляща среда, което е предпоставка за формирането на адекватна система за управление и развитие на икономиката и за разработването на обосновани, надеждни насоки за усъвършенстване на стратегическото управление в сектора на малкия и средния бизнес.

*Втора глава:* „Стратегически подходи към развитието на пред приемачеството в сектора на малкия и средния бизнес“, изследва стратегическите подходи и регуляторната политика за развитие на пред приемачеството в сектора на малкия и средния бизнес в Полша. Направен е изводът, че малкият и средният бизнес в Република Полша се развива динамично и в контекста на перспективите на наднационално и национално ниво, е целесъобразно да бъде разработена цялостна оптимална стратегия за развитие.

*Третата глава* на дисертационния труд е логически изведена от предходните две и в нея е представена научна обосновка за разработване на оптимална стратегия за развитие на пред приемачеството в сектора на малкия и средния бизнес чрез последователно решаване на няколко основни задачи: определяне на приоритетните цели на управление на пред приемачеството в този сектор въз основа на методологично утвърден (обезпечен) метод; обосновка на стратегията за конкурентоспособност и за динамичен растеж на пред приемачеството в изследвания сектор на основата на водещи технологии и инновации; представяне на дескриптивен модел за управление на пред приемачеството в сектора на малкия и средния бизнес. Съдържателният анализ на резултатите от емпиричните проучвания и анализи доказва правилността на направените от докторанта изводи и предложените решения. Следва се логиката на неокласическия подход „структура – поведение – изпълнение“.

## **2. Научни и научноприложни приноси на дисертационния труд**

Предметно-съдържателният анализ на дисертационния труд формира убеждението, че в него са налице достатъчно доказателства за научноприложни приноси и резултати. Потвърждавам напълно отбелязаните приноси, които

имат научнотеоретичен, методологичен и приложен характер и считам, че са самостоятелно дело на докторанта. Постигнатите резултати се насочени към обогатяване на съществуващите знания в областта на управлението на предприемачеството в сектора на малкия и средния бизнес, към използване на дескриптивното моделиране в стратегическото управление на предприемачеството (в сектора на малкия и средния бизнес) на основата на новите технологии и иновации с цел неговото оптимизиране.

Приносите в дисертационния труд са сериозна предпоставка за по-нататъшно развитие на проучванията в изследваната област.

### **3. Оценка на публикациите по дисертацията**

Авторската теза е подкрепена с 3 самостоятелни публикации в научни издания, съответстващи на наукометричните изисквания за ОНС „доктор“ и осем публикации в други научни издания (в Република Полша). Всички те са по тематиката на настоящата дисертация, което във висока степен осигурява публичност на дисертационното изследване.

### **4. Оценка на автореферата**

Авторефератът отразява структурата, съдържанието и изследователските резултати на дисертацията. В него е приложена справка за основните приноси, съдържащи се в дисертационния труд. Изготвен е в съответствие с добрите академични практики и отговаря на изискванията на ЗРАСРБ и на Правилника за неговото приложение.

### **5. Становище относно наличието на плагиатство**

В рамките на достъпните ми източници и на моите компетенции не съм установил наличие на плагиатство и некоректни заемки. В хода на процедурата не са постъпили неанонимни и мотивирани писмени сигнали за плагиатство. Не се намирам в конфликт на интереси с кандидата.

### **6. Критични бележки, препоръки и въпроси**

Отчитайки обстоятелството, че дисертационният труд представлява сериозен опит за задълбочено изследване на проблемите, свързани с управлението на предприемачеството в сектора на малкия и средния бизнес на

основата на новите технологии и иновации с различен вид на дейност, форма на собственост и организационно-правна форма на управление, препоръчвам на Валдемар Влох да продължи изследванията си в тази област. Публикуването на дисертационния труд би привлякло вниманието и интереса на управленската аудитория към рационалните предложения по тази актуална за развитието на съвременната теория и практика проблематика.

## 7. Заключение

Представеният дисертационен труд на тема: *Управление на предприемачеството в сектора на малкия и средния бизнес: стратегически аспект*, е в пълно съответствие с изискванията за придобиване на образователната и научна степен „доктор“ на ЗРАСРБ, Правилника за неговото приложение и на Правилника за придобиване на научни степени във Варненския свободен университет „Черноризец Храбър“. Дисертационното изследване е добре оформлен и задълбочен научен труд, съдържа актуални, значими и оригинални за теорията и практиката научноприложни и приложни резултати и приноси по важна за националното ни пространство тема. Това е основание да декларирам своята положителна оценка за труда.

С убеденост предлагам на уважаемите членове на Научното жури да присъдят образователната и научна степен „доктор“ на Валдемар Петр Влох по научната специалност „Организация и управление извън сферата на материалното производство“, професионално направление 3.7. „Администрация и управление“.

16.05.2023 г.

Изготвил становището

доц. д-р Хасан Азис

