

” “  
” “  
” A , “  
” “

## **Jacek Stasiak**

” “  
3.7.“ ” “  
” “

, 2020

” “  
” “  
” A “  
” A , “  
” “

## Jacek Stasiak

” “  
3.7.“ ” “  
” “  
” “  
:  
.  
:  
.  
-

, 2020

’ ,17 , 7 , 4 . ’  
 .  
 ” ”  
 ” ”  
 ” .

14.10.2020 . 10:00 .

” ”.

204

” ” [www.vfu.bg](http://www.vfu.bg) ” ”.

# I.

## 1.

- , ,

,

.

-

.

-

.

.

,

,

.

-

-

.

## 2.

-

.

-

( ).

-

-

.

.

-

,

-

,

,

,

,

,

,

-

.

.

,

,

,

,

.

,

,

.

-

.

.

.

.

-

,

.

3.

-

,

(

,

4.

5.

( )

( )

( ).

,

:

,

,

,

.

**6.**

,

-

.

:

-

;

-

,

;

-

;

-

;

-

,

.

**7.**

,

.

,

8.



## II. EM

17, 7, 4, 172, 151

## I.

1.1  
1.2  
1.3  
1.4  
1.5  
1.5.1  
1.5.2  
(KPI)

## II.

2.1  
2.2  
2.3

## III.

3.1

” “

3.2

” “

(KPI)

3.3

” “ 2025 .

### III.

:

; ;  
;

, ; ;  
;

”

“

, ,

,

,

,



(digital transformation)

( I - )



- ” “ ” ;  
 - ” “ ” ;  
 - ” “ ” ;  
 .  
 ,  
 .  
 ,  
 - , :  
 , , - :  
 , , , -  
 .  
 -  
 ” “ .  
 . , ,  
 .  
 .  
 . , ,  
 . “ ” , ,  
 . , ,  
 , , .  
 ( )  
 .



. .) ( , ,

.

, ,

.

-

:

-

;

-

;

-

;

-

.

,

,

.

,

KPI.

KPI

,

,

,

KPI

,

.

.

,

(KPI).

KPI

.



- ;

- KPI

- KPI

- ;

- KPI

- ;

- KPI

- ;

- (KPI);

- ;

- ( ) KPI

- ;

- KPI;

- ;

- (KPI)

- ;

- (KPI)

- ;

- (KPI)

(KPI)

:

-

,

(KPI),

;

-

(KPI);

-

,

,

(KPI)

,

,

,

”

“

( ),  
2020 .

,

,



9%,

2025 .,

30 8 .<sup>1</sup>

1

2

Година	Дял на иновационната продукция, услуги и стоки в техният сумарен обем					Дял на иновационните работи, услуги и стоки в обема на всички експедирани стоки, изпълнени услуги и работи в промишлените организации				
	2018	2017	2016	2015	2014	2018	2017	2016	2015	2014
Московска област като цяло	14,7	15,8	13,7	12,9	12,7	8,4	10,0	8,3	8,5	9,4
Руска Федерация	7,2	8,5	8,4	8,4	8,7	8,7	8,6	8,4	7,9	8,2

9%,  
2,5%.

<sup>1</sup> Инновационный потенциал Московской области. <http://mirznanii.com/a/263883/innovatsionnyy-potentsial-moskovskoy-oblasti>. Дата на разглеждане 12.06.2018

<sup>2</sup> Официална статистика. Наука и иновации. [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/science\\_and\\_innovations/science/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#). Дата на разглеждане 12.06.2018

( 1).

( 2).

2

3

	2018	2017	2016	2015	2014
	8,9	8,4	8,5	8,0	8,7
	8,5	8,4	8,4	9,3	9,9

2018 . 9%,  
( 2, 3).

7,7% 2018 . 2017 . 136 250,6  
( 4).

<sup>3</sup> Официална статистика. Наука и иновации.  
[http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/science\\_and\\_innovations/science/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#).  
Дата на разглеждане 12.06.2018

3

,

4

	2018	2017	2016	2015	2014
	7,7	7,6	7,1	7,2	7,7
	7,5	7,4	7,3	8,3	8,8

4

5

	2018	2017	2016	2015	2014
	137260	136250,6	126656,5	134313,9	107693,6
	1 424 895	1 404 985,3	1 284 590,3	1 203 638,1	1 211 897,1

( 5).

<sup>4</sup> Официална статистика. Наука и иновации.

[http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/science\\_and\\_innovations/science/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#).

Дата на разглеждане 12.06.2018

<sup>5</sup> Официална статистика. Наука и иновации.

[http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/science\\_and\\_innovations/science/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#).

Дата на разглеждане 12.06.2018

(%)<sup>6</sup>

	2018	2017	2015	2014
	1,7	1,6	1,6	
	1,2	1,1	2,7	1,6

4%.

2017 .,  
 -  
 16 819, 2010 .  
 11 686, 2005 . – 12 771

<sup>6</sup> Официална статистика. Наука и иновации.

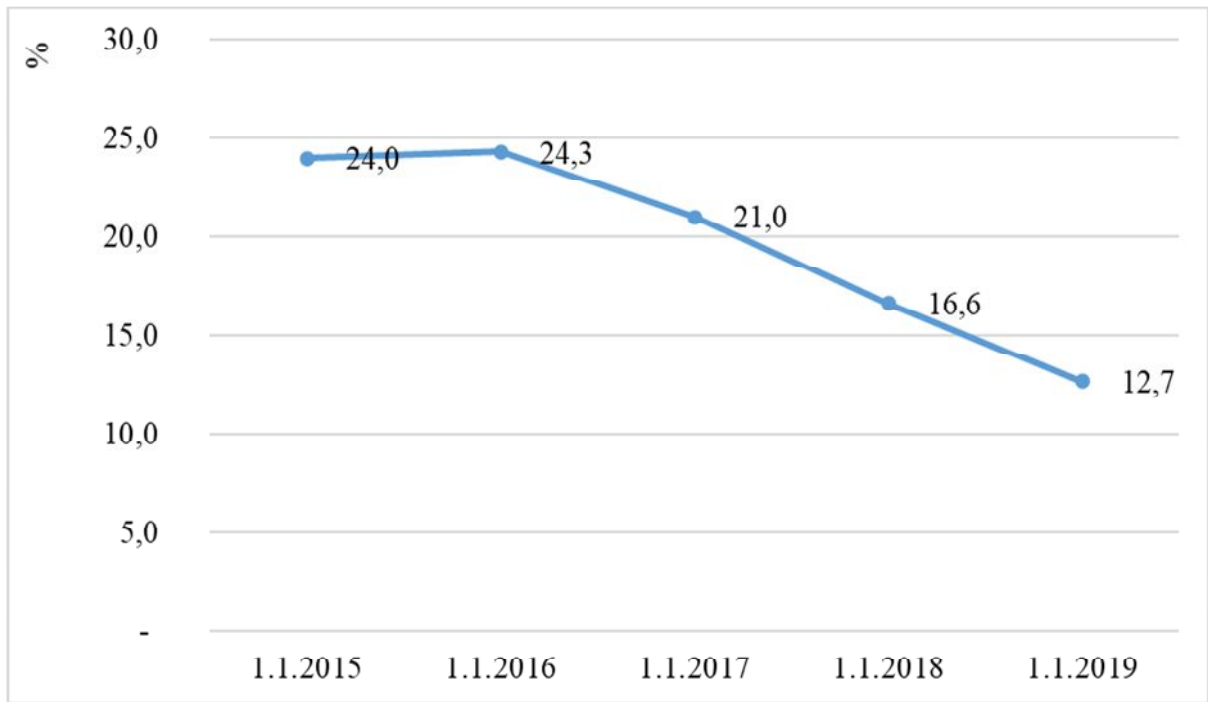
[http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/science\\_and\\_innovations/science/#](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#).

Дата на разглеждане 12.06.2018

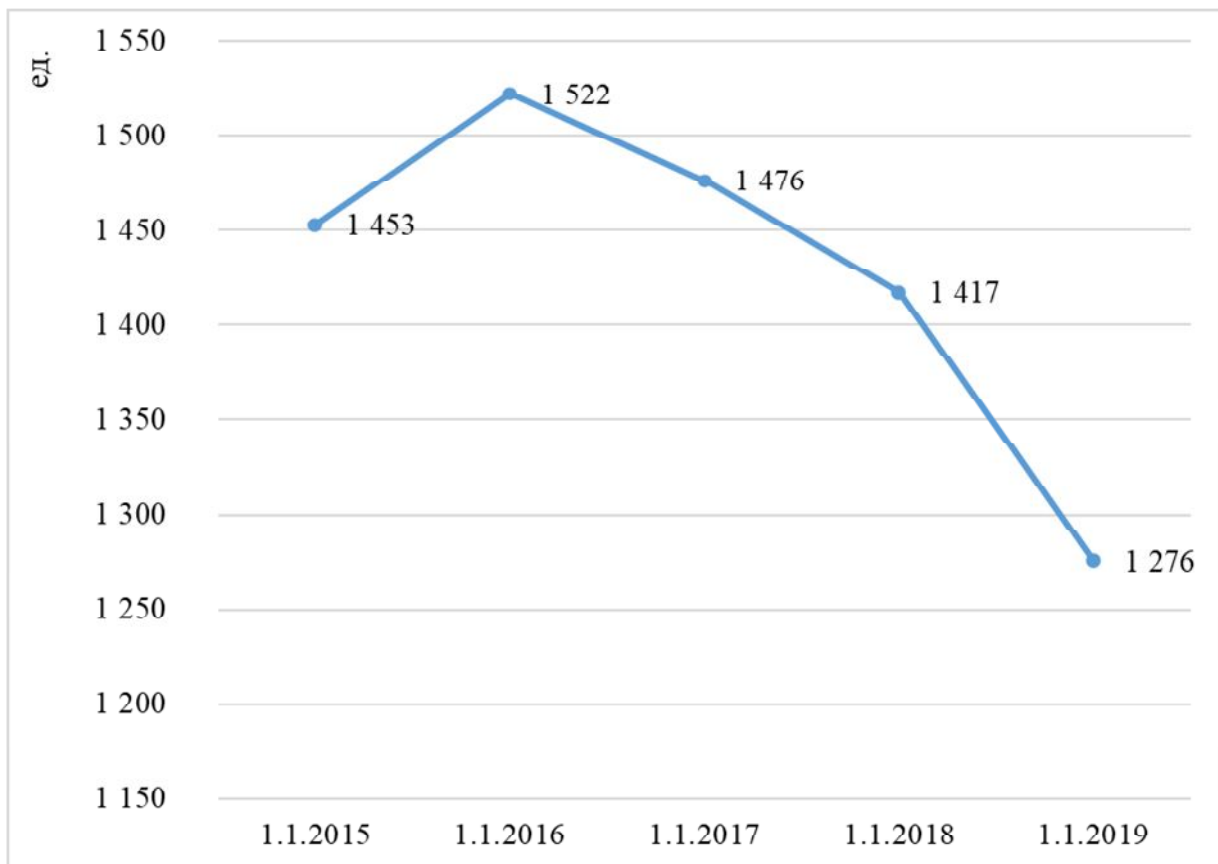








1.1.2015, 1.1.2016, 1.1.2017, 1.1.2018, 1.1.2019



1.1.2015, 1.1.2016, 1.1.2017, 1.1.2018, 1.1.2019

” :  
 ;  
 “,  
 ” “

KPI.

”

“

KPI.

,

”

“

-

6

”

”

7

Проблемни въпроси	Отговори, в % от броя анкетирани
<b>По ваше мнение, така формиращият се организационно-икономически механизъм за реализация на иновационната политика в организацията :</b>	
- напълно отговаря на съвременните изисквания за иновационното развитие на организацията	23%
- абсолютно не отговаря на съвременните изисквания за иновационното развитие на организацията	41%
- затруднявам се да отговоря	36%
<b>Изпитва ли вашата организация нужда за активизация на иновационната дейност и иновационните процеси , съответстващи на съвременните постижения на научно-техническия прогрес</b>	
а) да	93%
б) не	7%

<sup>7</sup> Таблицата е съставена от автора

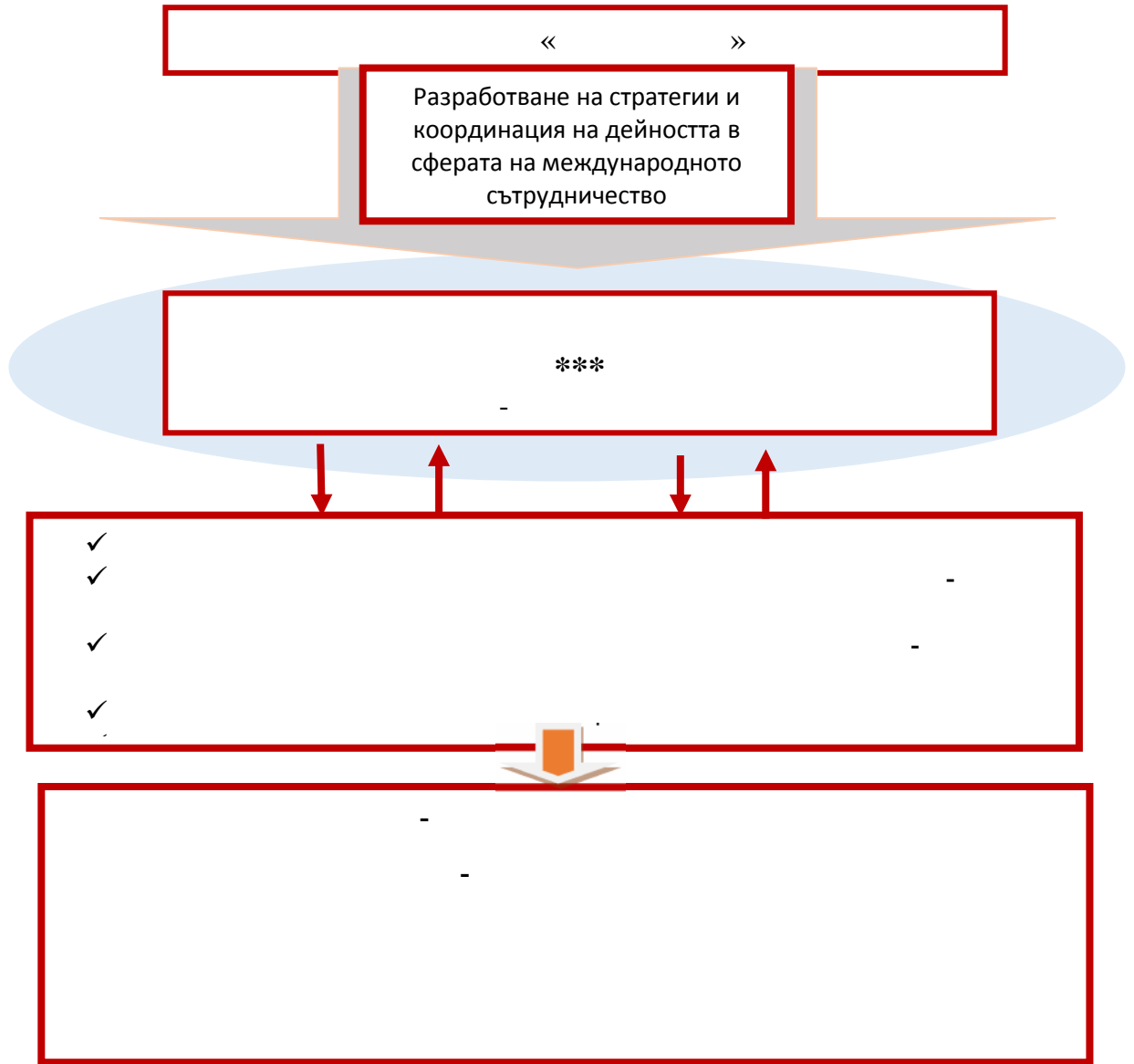
<b>В какъв вид иновации в по-голяма степен се нуждае Вашето предприятие?</b>	
а) технически	36%
б) технологични	28%
в) организационни	4%
г) управленчески	7%
д) социални	8%
е) екологични	16%
ж) други (посочете какви)	1%
<b>Какви иновации в сферата на управлението чрез нововъведения са в най-голяма степен необходими понастоящем?</b>	
- програмни средства в управлението на предприятията	15%
- иновационно-управленчески програми	31%
- информационно-комуникативни технологии	15%
- компютри последно поколение	25%
- информационни мрежи	18%
- Интернет-технологии последно поколение	15%
- управленческо-информационно консултиране	12%
- технологии за експлоатация на цифрови инструменти и методи	10%
- социо-психологически технологии	4%
- социо-креативни технологии	2%
<b>Фактори на заинтересованост във внедряването на иновации в промишленото производство</b>	
- липса на организационно-управленски иновации	54%
- липса на информация за управленски иновации	83%
- недостатъчна информация от министерства и ведомства	64%
- отсъствие на мотивация за внедряване на организационно-управленски иновации	40%
- съпротива на ръководителите и специалистите за внедряване на иновации	37%
- недостатъчен професионализъм на управленския персонал	57%
- ниска материална заинтересованост	21%
<b>Най-приемливи форми на организация на управленските иновации в предприятията</b>	
- консултантски фирми	37%
- отраслови асоциации	4%
- иновационни инициативи на работниците	15%
<b>Повишаване квалификацията на управленския персонал</b>	
- един път в годината	63%
- веднъж на 3 години	34%
- веднъж на 5 години	3%
<b>Отговарят ли програмите за повишаване на квалификацията на кадрите на нуждите на иновационната промишлена политика на предприятията</b>	
- да	18%
- не	82%

<b>Известни ли са Ви последните управленски иновации внедрени в предприятието?</b>	
- да	35%
- не	75%
<b>Има ли иновационни предложения от страна на управленския персонал и специалистите?</b>	
- да	65%
- не	35%
<b>Кой по Ваше мнение трябва да осъществява иновационните процеси в предприятието?</b>	
- консултантски фирми	9%
- министерства и ръководството на отраслите	4,7%
- асоциации и други подобни обществени обединения	0,3%
- собствениците и ръководителите на предприятията	29%
- мениджъри и специалисти	52%

20%

”

“



.3.

« »<sup>8</sup>

“ ”

<sup>8</sup> Разработена от автора





(KPI).

) \_\_\_\_\_ ( \_\_\_\_\_ )  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_ )  
\_\_\_\_\_ -

( \_\_\_\_\_ ) ,  
\_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_ ,

\_\_\_\_\_ ,

\_\_\_\_\_ .

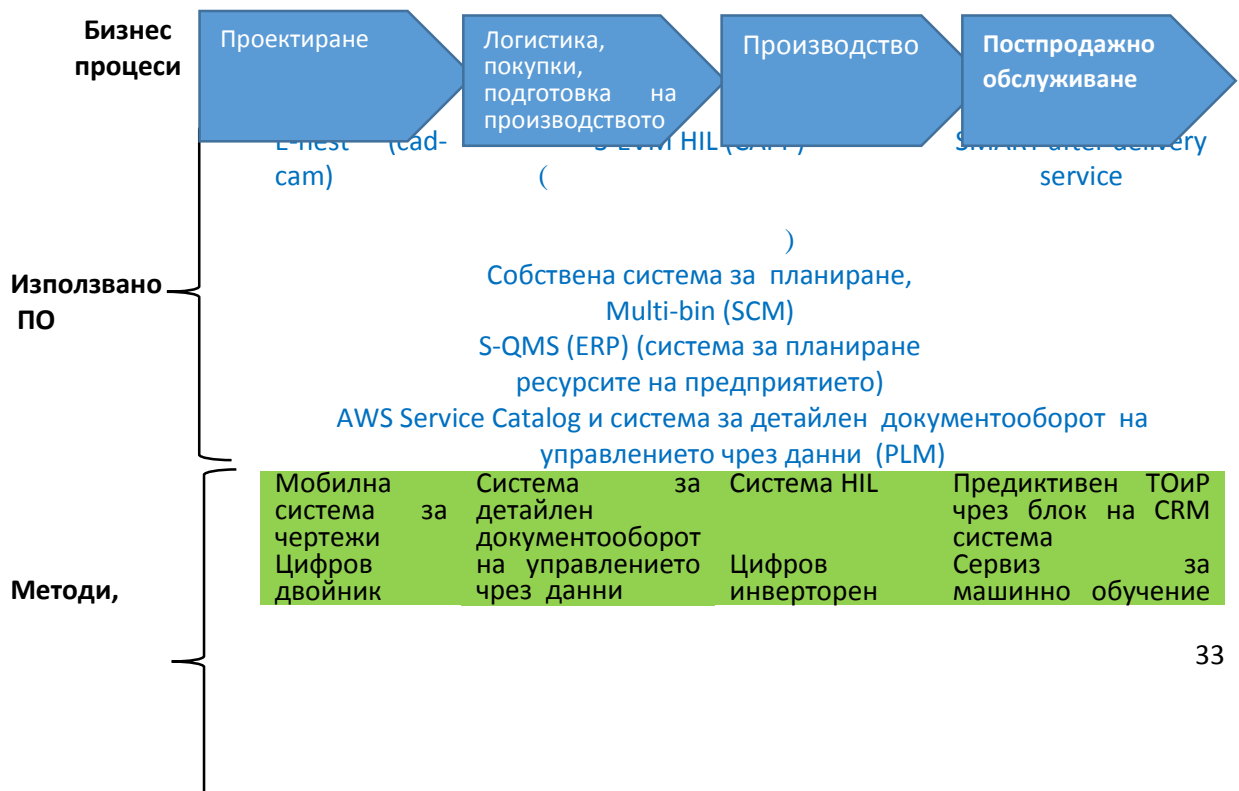
) \_\_\_\_\_ -

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ -

” “

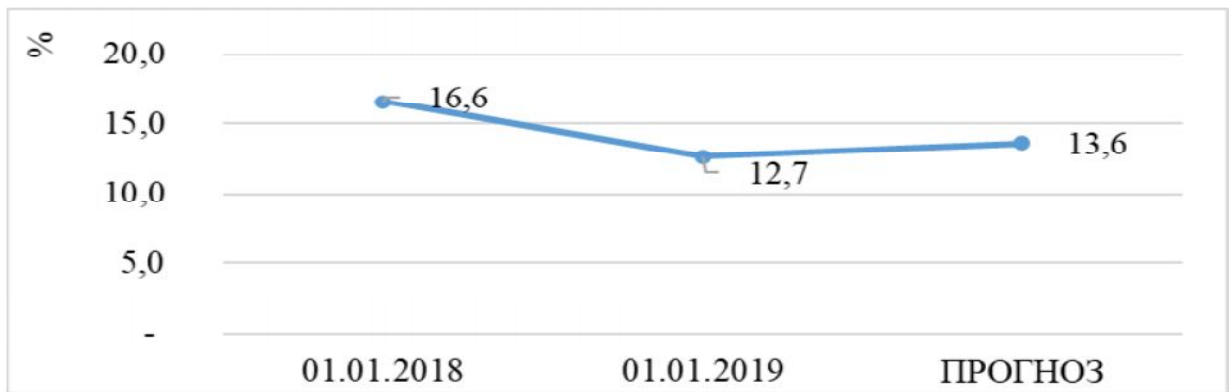
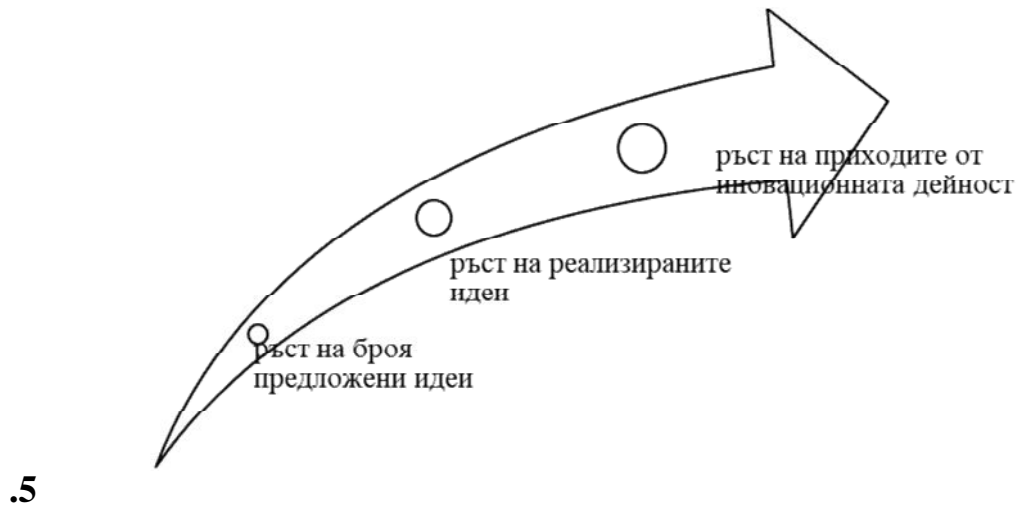
( .4).





( .5).

„ ( .6).



.6  
( 2025 )

„ “

, “

„ “  
(KPI)

„ “  
KPI

” “  
( 7)

7

” “<sup>9</sup>

КPI	Прогноза					
	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.
Дял на разходите за НИОКР в приходите, млн. руб.	8 125	8 186	8 259	8 325	8 403	8 473
Количество на използваните патенти и лицензии, бр.	456	468	480	492	504	516
Производителност на труда оптимистичен сценарий, млн. руб/човек.	13,29	13,40	13,51	13,63	13,74	13,85
Честота на аварии и инциденти в производството, случ./млн. раб. ч.	0,0868	0,0863	0,0859	0,0854	0,0850	0,0846

” “  
, ,  
(  
8).

, 2015 . 2025 .,  
, 0  
30.  
0 29.

<sup>9</sup> Съставена от автора

” “

			2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
		.	-	0	3	7	13	15	18	20	24	26	29
		.	46	46	47	48	49	50	50	50	50	50	50
		.	-	7	10	15	22	28	28	28	28	28	30
		/	-	0	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,7	2,0	2,2	2,5
		..	240	240	240	245	250	250	250	256	256	260	260
	-	.	2	9	9	9	9	9	9	11	11	13	13
		.	5	5	5	6	7	7	7	7	8	8	9
		.	139	156	160	161	162	164	166	168	170	172	175
		.	66	69	101	112	112	115	117	117	117	117	117
		)	2516	2540	2570	2600	2635	2670	2710	2750	2790	2830	2870
		.	989	994	1015	1035	1055	1080	1105	1130	1160	1190	1220

240 , 260 ,  
444 2019 . 516 2025

0 2,5 ./ .

∴ , , ,  
.  
.  
,  
.  
- , ,  
,  
.  
- , - ,  
- , -  
, ,  
,  
.  
,  
.  
,  
.  
,  
.

(KPI)  
(KPI).

,  
,  
.  
,  
.  
,  
.

20

2020 .

2020 .

2020 .

”

“

”

“



KPI.

,

” ( “ : )  
; )

-

; )

(KPI).

,

” “

.

,

,

.

,

-

”

“

.

(KPI)

,

,

,

,

.

,

,

,

,

,

,

,

.

” “

:





!“

;

•

,

-

;

-

;

•

( )

;

•

-

;

•

(KPI);

-

-

.

-

-

-

.

.

,

-

.

,

,

-

.

V.

1. **Jacek Stasiak**, Tax management in an enterprise - burdens groups. gsi-Journal "Globalization, the State and the Individual" Varna Free University "Chernorizets Hrabar" Varna, Bulgaria, ISSN 2367-9107 25
2. **Jacek Stasiak**, Taxation of economic entities in Poland. gsi-Journal "Globalization, the State and the Individual" Varna Free University "Chernorizets Hrabar" Varna, Bulgaria, ISSN 2367-9107 25
3. **Jacek Stasiak**, . gsi-Journal "Globalization, the State and the Individual" Varna Free University "Chernorizets Hrabar" Varna, Bulgaria, ISSN 2367-9107 25
4. **Jacek Stasiak**, . gsi-Journal "Globalization, the State and the Individual" Varna Free University "Chernorizets Hrabar" Varna, Bulgaria, ISSN 2367-9107 25
5. **Jacek Stasiak**, . gsi-Journal "Globalization, the State and the Individual" Varna Free University "Chernorizets Hrabar" Varna, Bulgaria, ISSN 2367-9107 25