

”

“

”

“

-

”

“

3.7. „

“,

”

“

, 2018



, . . . , . . . .

SEZ.

-

, . . . . .

2.

SEZ

SEZ

( ).

:

2010 .

2016 .;

3.

”

“

SEZ

4.

SEZ

SEZ

SEZ

5.

SEZ

.  
:  
- ,  
;  
- ;  
- ;

SEZ,

SEZ

;  
- ;  
- ;  
- ;  
- ;

SEZ

;  
- SEZ.  
6.

SEZ,

.  
- ,  
,  
SEZ),  
, , , , , , (

SEZ).

SEZ

, ( , )

( SEZ).  
- : ,  
, , - - ,  
, , , - ,  
, , ( SEZ),  
- SEZ,  
7. . , :  
- 2017 .  
SEZ ;  
- ;  
- SEZ ;  
- -  
. ,  
,  
,  
:

**1. 1. T**

- 1.1. SEZ:
- 1.2. SEZ
- 1.3. SEZ

2. M

SEZ

2.1. O

SEZ

2.2. M

SEZ

2.3. M

SEZ

2

3. O

SEZ

3.1.

SEZ

3.2. A

-

3.3.

SEZ

3

4. H

SEZ

4.1.

SEZ

4.2. O

SEZ

4.3. K

SEZ

4.4. H

SEZ

4

C

.

, ,

„T

,

,

.

SEZ;

;

“

-

;

SEZ

SEZ:

“ ”

-

.

-

-

SEZ

,

,

,

.

XXI SEZ

.

-

-

,

,

-

,

,

..

SEZ

”

“

,

.

,

SEZ.

,

SEZ:

-

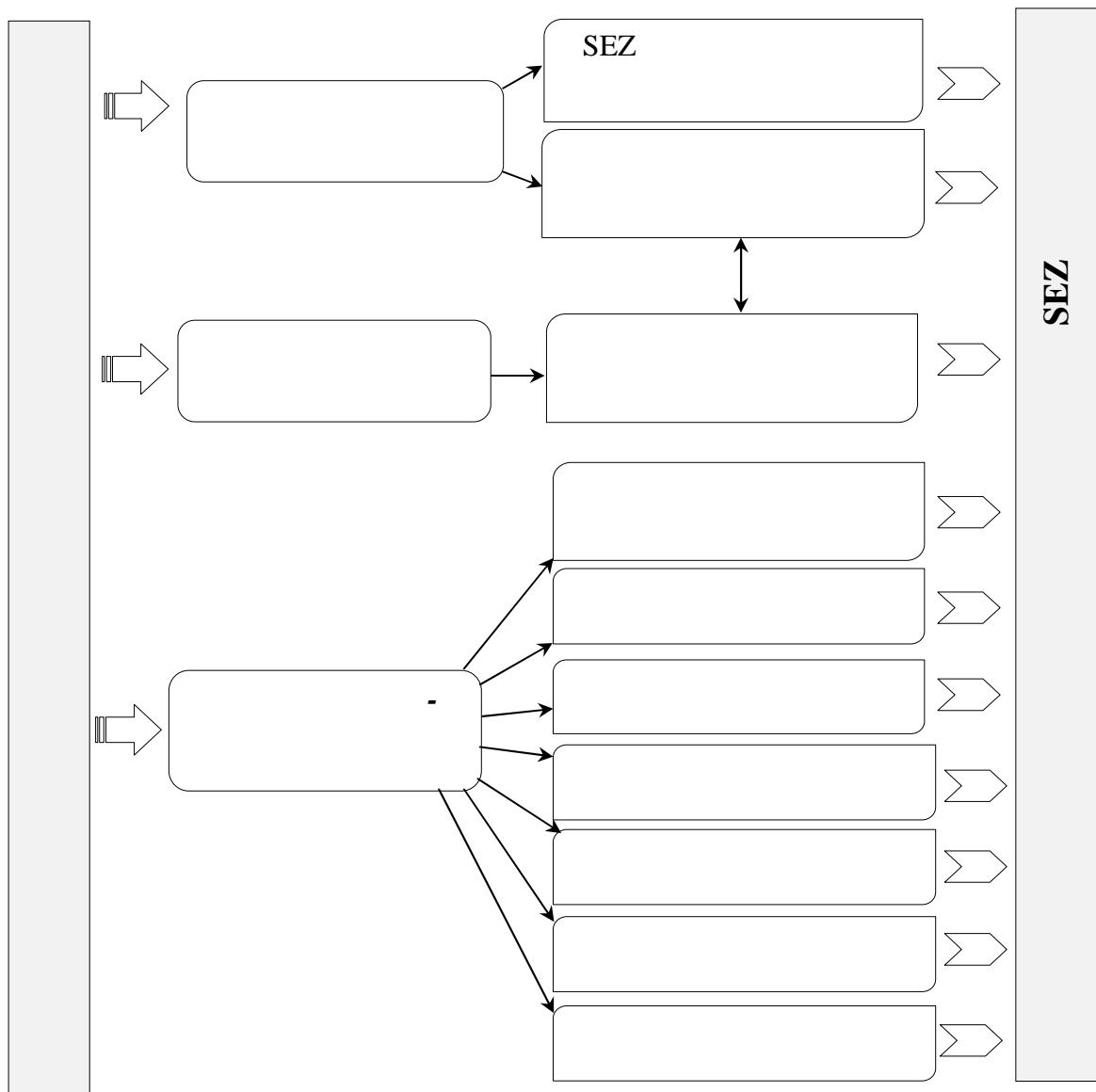
,

( . 1.).

:

-

,



. 1.

„SEZ“

SEZ

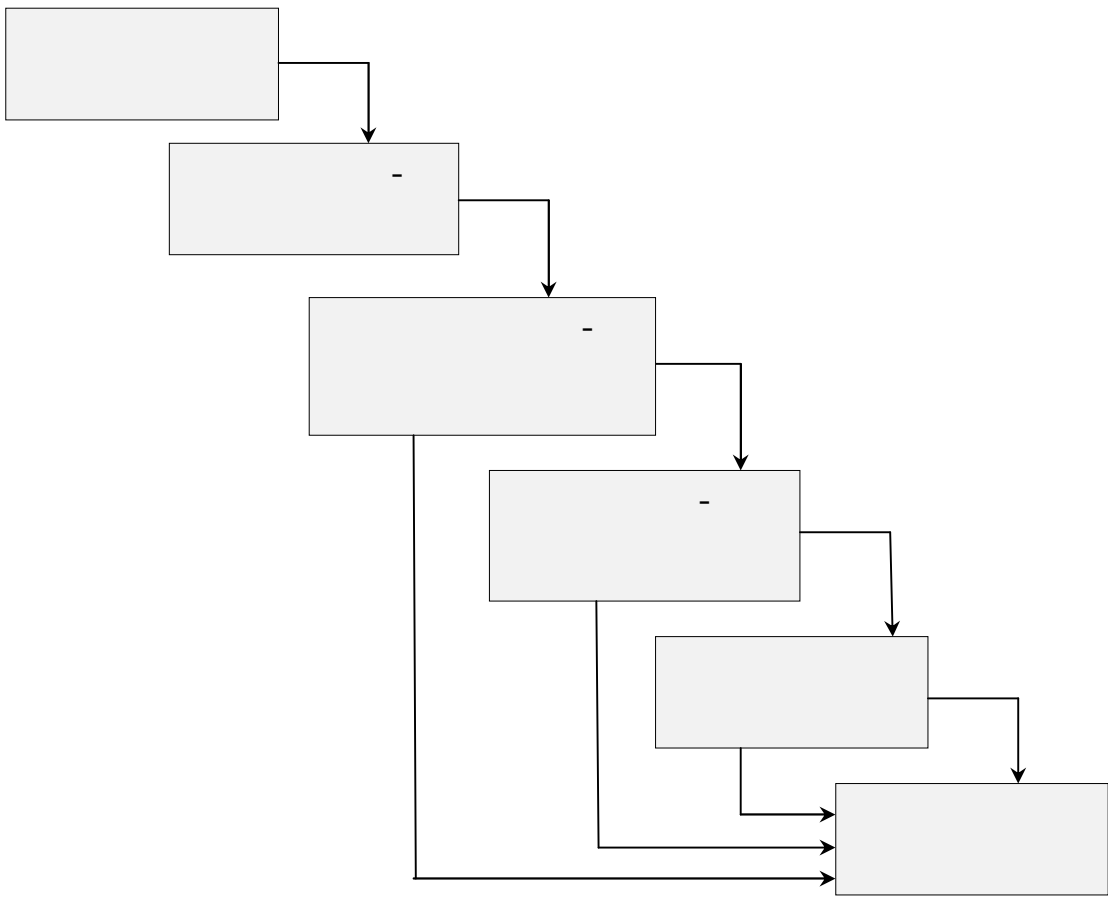
SEZ

SEZ



, SEZ,

SEZ



. 2.

SEZ

SEZ

, - ; ; ; - ;

SEZ,

SEZ

“ ” SEZ

SEZ

SEZ

” SEZ“

SEZ и

SEZ,

SEZ



SEZ,

„O  
SEZ“

SEZ

SEZ

– stakeholder analysis.

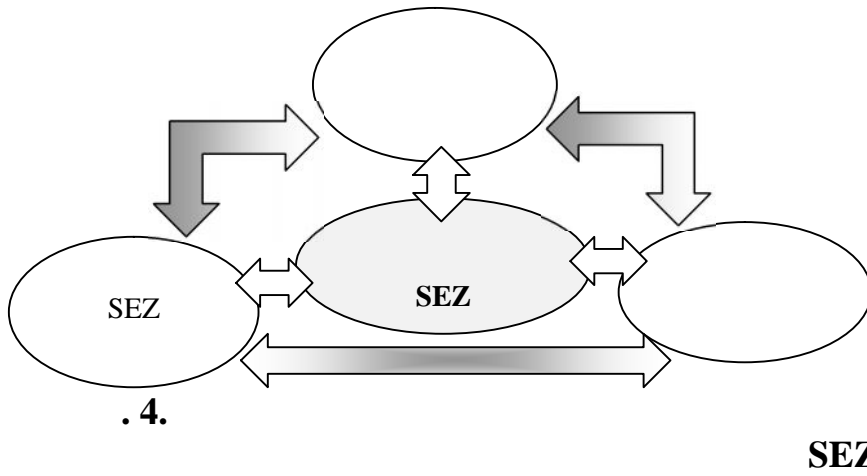
(stakeholder analysis)

SEZ.

SEZ –

SEZ.

SEZ:



stakeholder analysis

SEZ

SEZ

SEZ

„M  
SEZ“

SEZ

( )

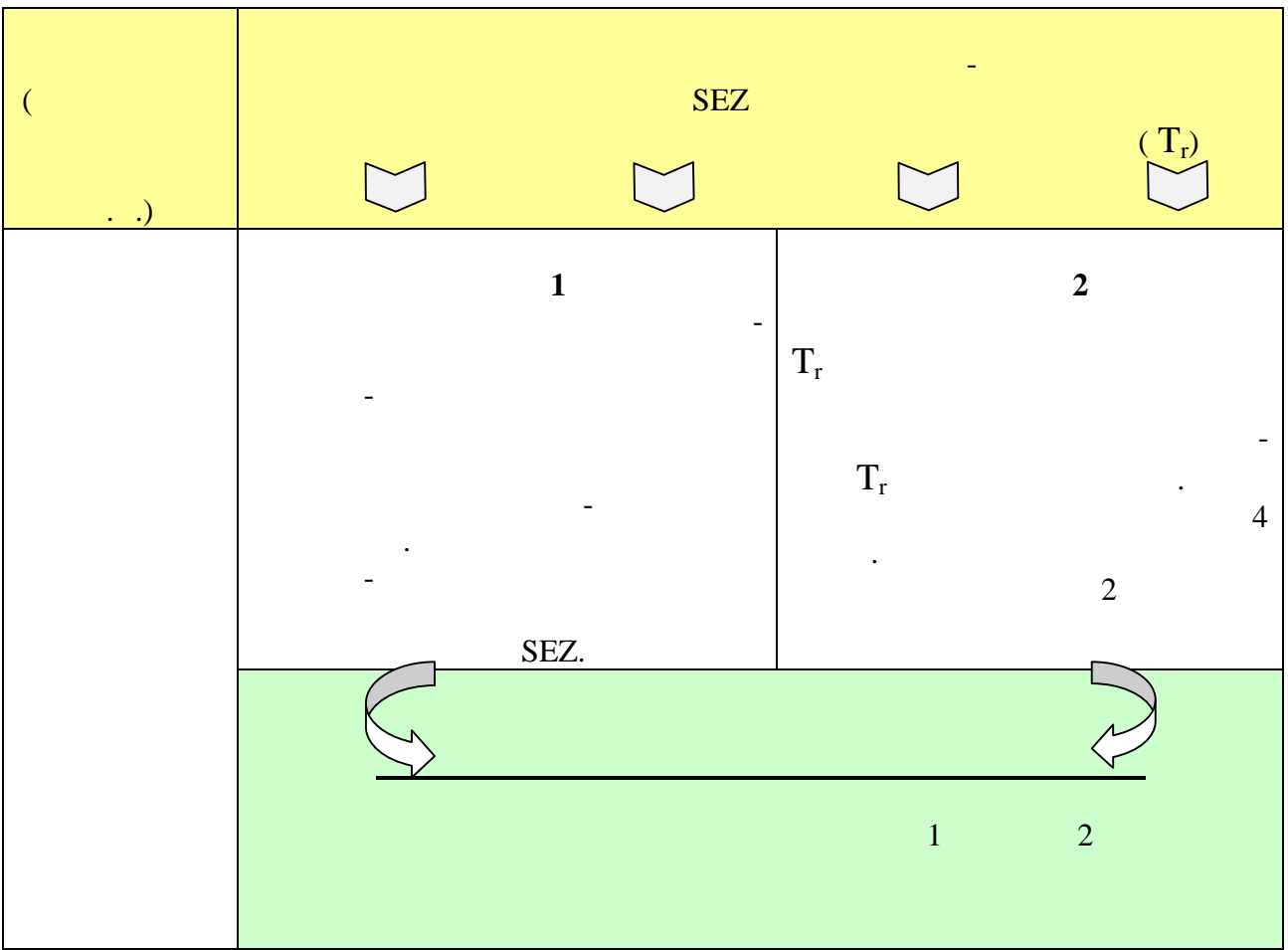
SEZ,

й

( SEZ )

SEZ,

( .5.).



.5.

SEZ

;

SEZ

( )

„M

SEZ“

SEZ  
SEZ

й

BSC,

SEZ

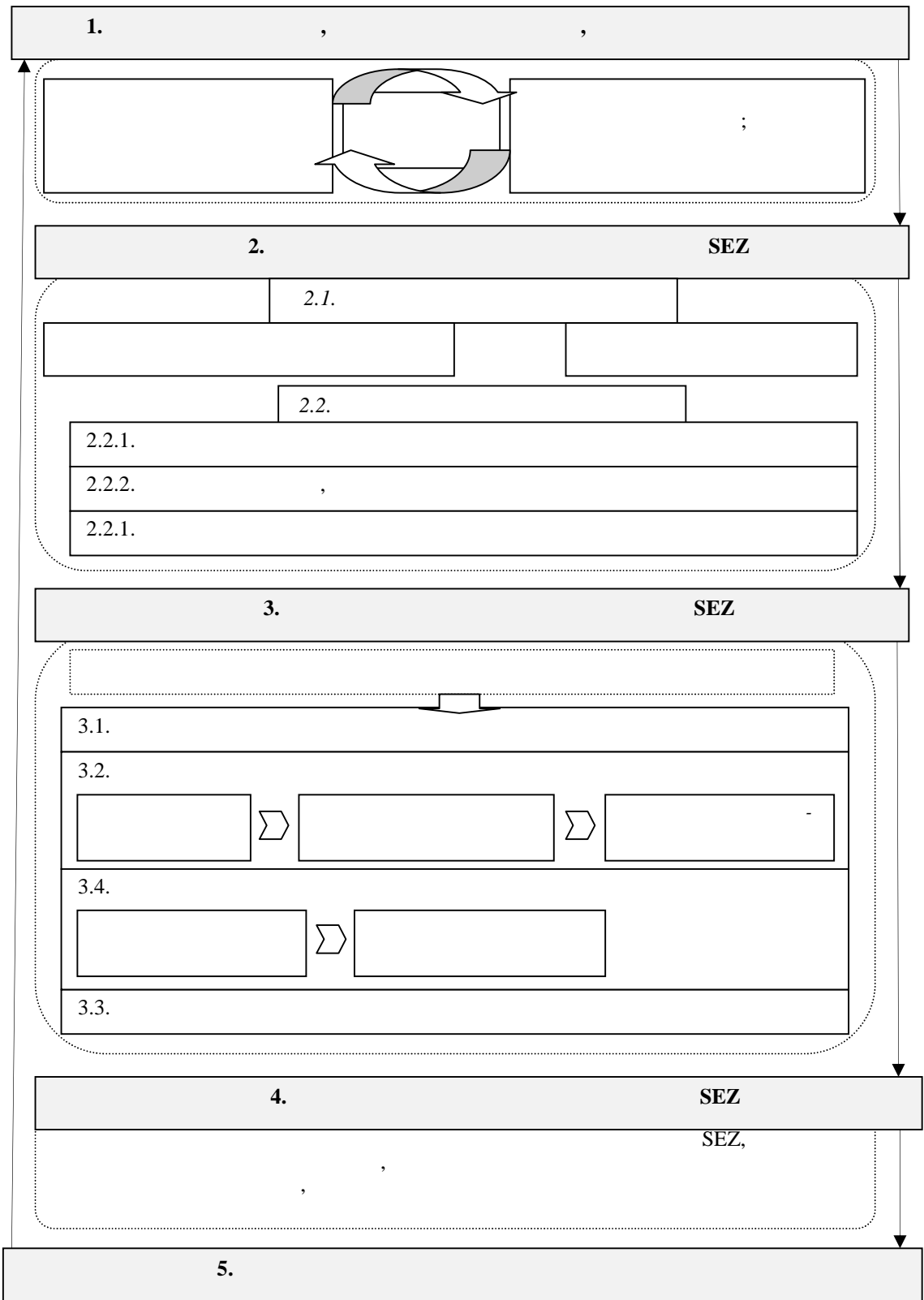
(BSC)

BSC  
SEZ.

(KPI)  
BSC

(Key Performance Indicator, KPI)

SEZ



. 6.

SEZ

SEZ ( -, -, ),

” “ )

,

(



SEZ

„O

SEZ

SEZ.

SEZ

2009

40

( 2017 ) 38,634  
123

7-

6-

17,64

430

SEZ.

„A  
“

SEZ

14

SEZ

18,8

SEZ

20

:

( . 1.).

1.

SEZ

	SEZ		-		,	,		-
-		<b>1995</b>	-	-	<b>18792</b>	<b>113,79</b>	<b>2668</b>	<b>290094</b>
1.	Pomorska	2001	4		2040	10,6	121	19600
2.	Slupska	1997	3		910	2	85	4000
3.	Kostrzyn-Slubice	1997	3	-	1868	6,33	296	31000
4.	Warmia-Mazury	1997	2	-	1057	4	122	9419
5.	Suwalki	1996	3	-	635	2,4	90	7658
6.	Legnica	1997	1	-	1700	7,33	140	12011
7.	Kamienna Gora	1997	2		373	2,2	43	7083
8.	Walbrzych INVEST PARK	1997	4		2920	21,7	188	44300
9.	Lodz	1997	3		1339	13	286	33000
10.	Katowice	1996	3		1200	22	275	57000
11.	Krakow – Technology Park	1997	2		866	4	219	21408
12.	Mielec	1995	4		1496	8,1	330	17077
13.	Tarnobrzeg WISLOSAN	1997	6		1743	7,95	307	19411
14.	Starachowice	1997	5	/	645	2,18	166	7127

### SEZ

( - . ),

SEZ,

2016  
34

1995—2015 ).

( 2700

300

SEZ.

- 227

168

186

6

SEZ . - - 1 -

SEZ

„Invest Park“, 15 1997 . -  
41 . SEZ

151 , 45  
INVEST PARK 15,5% , 4- .

SEZ. 2% 373

SEZ

SEZ - 19%

INVEST PARK ( 98 12700 ).  
SEZ 14- :

8% , 2%  
2,2, 2,4, 2,0 2,18

5199 . . 1 SEZ  
1494,4 .  
10528,7 . SEZ

(10528,7 . ); - : SEZ (8471,7 . ); SEZ  
- (7386,7 . ).

SEZ

„fDi Global Free Zones of the Year 2017“,

SEZ,

2017 Katowice SEZ,  
Starachowice SEZ,

“ - SEZ  
Lodz special economic Zone.  
9% 237

SEZ,

”

SEZ“

SEZ.

( )

SEZ

18-

3

, EURO

SEZ,

„3 1“ :

;

;

„H

SEZ

“

SEZ

”

“



SEZ

SEZ

SEZ

„K

SEZ

“

SEZ

SEZ

2.

SEZ

2.

SEZ

-	-		

SEZ -		SEZ ñ	
SEZ		SEZ	
SEZ		SEZ	-
SEZ		SEZ	-
SEZ ,			
SEZ		-	-
SEZ	-	SEZ	
SEZ -		( )	
		SEZ	

15

SEZ

-

:

,  
SEZ

,

,

.

,

,

.

SEZ,

,

,

-

,

,

,



SEZ,

„*H*

*SEZ*

SEZ

SEZ.

SEZ

SEZ

SEZ;

V.

(SEZ)

:

SEZ

( - . );

SEZ;

SEZ

SEZ

SEZ

SEZ,

19 : 6

13 (

SEZ.

SEZ

SEZ

); ( , , ; , , ) ;

stakeholder analysis.

SEZ.

SEZ,

SEZ;

( )

SEZ.

SEZ

BSC,

SEZ

SEZ.

18,8

-  
, -  
,  
.

18-

, EURO -

-  
-

„3 1“ :

-  
,

;

;

-

SEZ

SEZ

-

,

,

SEZ

,

,

-

SEZ

,

,

SEZ,

-

,

” - - “

- .

SEZ.

SEZ

,

SEZ

,  
,  
,

V.

( )

1.

(SEZ)

SEZ



9.

SEZ,

10.

SEZ

SEZ,

## VI.

1. Jarosz P. Cluster approach in innovation and investment entrepreneurial activity in free economic zones promoting/Development of small and medium enterprises: the EU and east-partnership countries experience: collective monograph//Edited by Igor Britchenko and Yevheniia Polishchuk. – Tarnobrzeg: Wydawnictwo Państwowej Wyższej Szkoły Zawodowej im. prof. Stanisława Tarnowskiego w Tarnobrzegu, 2018. - P. 117 - 129. ISBN 978-83-89639-84-4.

2. Jarosz P. Reengineering business processes as a modern innovation of development wholesale enterprises region/Bezpartochnyi M., Britchenko I., Jarosz P.//Management of innovative development the economic entities: collective monograph/Edited by M. Bezpartochnyi, I. Britchenko/Wyższa Szkoła Społeczno-Gospodarcza w Przeworsku (Polska). - Nowy Sącz: Wydawnictwo i Drukarnia Nova Sandec, 2018. – P. 10 - 25. ISBN 978-83-65196-83-5.

3. / Wyższa Szkoła Społeczno-Gospodarcza w Przeworsku (Polska). - Nowy Sącz: Wydawnictwo i Drukarnia Nova Sandec, 2018. – 380 s. ISBN 978-83-65196-86-6.

1. Piotr Jarosz, Strategie finansowania przedsiębiorstw. Wybór zagadnień, [skrypt – s. 152] wyd. 1, Jarosław 2003.

2. Opracowanie zbiorowe pod red. T. S. Smowrzenko, Wpływ wielkości udziału kapitału zagranicznego w systemie bankowym Ukrainy na jego rozwój,



Organizatorzy prac badawczych: Bankowy Fundusz Gwarancyjny Narodowego Banku Ukrainy, Uniwersytet Bankowo ci Narodowego Banku Ukrainy w Kijowie, Uniwersytet im. Iwana Franka we Lwowie, Instytut Bada Regionalnych i Transgranicznych we Lwowie, Kijów 2006. (współautorstwo jednego rozdziału - współautor: Zoryana Łypiszko)

3. Podręcznik do Makroekonomii pod red. G. Steblij, Uniwersytet Bankowo ci Narodowego Banku Ukrainy w Kijowie Wydział we Lwowie, – autorstwo jednego rozdziału, Lwów 2008.

:

1. Piotr Jarosz, Działania podejmowane przez Powiatowy Urząd Pracy w Jarosławiu w ramach wspierania walki z bezrobociem oraz alternatywne formy przeciwdziałania temu niekorzystnemu zjawisku społecznemu [w:] Materiały pokonferencyjne IV Międzynarodowej Konferencji Naukowej w Jarosławiu. Wydawnictwo Naukowe PWSZ w Jarosławiu 2000.

2. Piotr Jarosz, Alternatywne formy kredytowania przedsiębiorstw [w:] Zeszyty Naukowe PWSZ w Jarosławiu 2001.

3. Piotr Jarosz, Kazimierz Mrozowicz O łagodzącym wpływie rekreacji [w:] Materiały pokonferencyjne V Międzynarodowej Konferencji Naukowej w Jarosławiu. Wydawnictwo Naukowe PWSZ w Jarosławiu 2001.

4. Piotr Jarosz, Kazimierz Mrozowicz, Obligacje komunalne [w:] Materiały pokonferencyjne III Seminarium Naukowego Studentów i Młodych Pracowników Nauki. Wydawnictwo Naukowe PWSZ w Jarosławiu 2001.

5. Iwona Jarosz, Piotr Jarosz, Franchising – jednym ze sposobów aktywizacji działalności gospodarczej, [w:] Studia regionalne Jaroslaviensis, Jarosław 2001.

6. Piotr Jarosz, Wykorzystanie factoringu w finansowaniu działalności gospodarczej, [w:] Materiały pokonferencyjne VI Międzynarodowej Konferencji Naukowej w Jarosławiu, Jarosław 2002.

7. Iwona Jarosz, Piotr Jarosz, Dialog w rodzinie, Materiały pokonferencyjne IV Seminarium Naukowego Studentów i Młodych Pracowników Nauki. Wydawnictwo Naukowe PWSZ w Jarosławiu 2002.

8. Iwona Jarosz, Piotr Jarosz, Leasing - sposób na dofinansowanie działalności przedsiębiorstwa, [w:] Materiały pokonferencyjne VI Międzynarodowej Konferencji Naukowej w Jarosławiu, Jarosław 2002.

9. Piotr Jarosz, Obligacje komunalne alternatywnej aktywizacji regionów, [w:] Studia regionalne Jaroslaviensis, Jarosław 2004.

10. Piotr Jarosz, Rola i znaczenie rynku Kapitałowego, Jarosław 2004.

11. Piotr Jarosz, Zbigniew Malara, Emisje giełdowe jako instrument budowy przewagi konkurencyjnej grup kapitałowych, [w:] Zarządzanie w Grupach Kapitałowych, Aspekty organizacyjne, Finansowe, Właściwości i Personalne, Gdynia 2004.

12. Iwona Jarosz, Piotr Jarosz, Wybrane aspekty z zakresu polityki finansowej w strukturach wielopodmiotowych, [w:] Materiały pokonferencyjne VIII Międzynarodowej Konferencji Naukowej w Jarosławiu, Jarosław 2004.

13. Piotr Jarosz, Banki spółdzielcze jako przykład działalności bankowej skierowanej do małych i średnich przedsiębiorstw, [w:] Materiały pokonferencyjne V Międzynarodowej Naukowo Praktycznej Konferencji. Lwów 2004.

14. Piotr Jarosz, Wybrane problemy funkcjonowania grup kapitałowych na rynkach finansowych, [w:] Koncepcje rozwoju przedsiębiorczości (analiz i audytów) w warunkach międzynarodowej integracji. Materiały pokonferencyjne III Międzynarodowej Naukowo Praktycznej Konferencji. Lwów 2004.

15. Piotr Jarosz, Współpraca transgraniczna w ramach Euroregionów w aspekcie problemów ekologicznych, [w:] Materiały pokonferencyjne I Międzynarodowej Konferencji Naukowej nt. Ekologia, środowisko, Zdrowie. Wydział Szkoła Gospodarcza w Przemyślu. Przemyśl 2005.

16. Piotr Jarosz, Mobilność w zakresie pozyskiwania kapitału przez małe i średnie przedsiębiorstwa, [w:] Materiały pokonferencyjne IV Międzynarodowej Naukowo Praktycznej Konferencji. Lwów 2005. [w:] Koncepcje rozwoju przedsiębiorczości w warunkach międzynarodowej integracji.

17. Piotr Jarosz, Edward Smyk, Giełdy Towarowe jako przykład otoczenia instytucjonalnego wspierającego produkcję i przemysł, [w:] Materiały pokonferencyjne II Międzynarodowej Konferencji Naukowej nt. Ekologia, środowisko, Zdrowie. Wydział Szkoła Gospodarcza w Przemyślu. Przemyśl 2006.

18. Piotr Jarosz, Edward Smyk, Społeczno ekonomiczne problemy i wyzwania globalnej polityki środowiskowej, [w:] Materiały pokonferencyjne II Międzynarodowej Konferencji Naukowej nt. Ekologia, środowisko, Zdrowie. Wydział Szkoła Gospodarcza w Przemyślu. Przemyśl 2006.

19. Piotr Jarosz, Miejsce Warszawskiej Giełdy Papierów Wartościowych w Europie środkowo - Wschodniej, [w:] Materiały pokonferencyjne Międzynarodowej Naukowo-Praktycznej Konferencji nt. Integracja systemu finansowo - bankowego Ukrainy z krajami UE, Lwów 2006.

20. Piotr Jarosz, Zarządzanie portfelem finansowym w grupach kapitałowych np. wybranych spółek notowanych na WGPW, [w:] Materiały pokonferencyjne I Międzynarodowej Naukowo-Praktycznej Konferencji nt. Integracja systemu finansowo - bankowego Ukrainy z krajami UE, Lwów 2007.

21. Piotr Jarosz, Zoryana Łypiszko, Współpraca transgraniczna między podmiotami gospodarczymi Polski i Ukrainy w ramach Euroregionów w dobie jednoczącej się Europy, Międzynarodowa Konferencja Naukowo - Praktyczna nt. Wzmocnienie i rozwój kontaktów społeczno - gospodarczych między mieszkańcami i władzami terytorialnym Polski i Ukrainy, Starostwo Powiatowe Jarosław, Jarosław 2007.

22. Piotr Jarosz, Zarządzanie jakością usług bankowych np. PeKaO SA, [w:] Materiały pokonferencyjne II Międzynarodowej Naukowo-Praktycznej Konferencji nt. Integracja systemu finansowo - bankowego Ukrainy z krajami UE, Lwów 2008.

23. Piotr Jarosz, Systemy informatyczne wspomagające zarządzanie bankiem - Information systems helping in bank management, [w:] Materiały

pokonferencyjne I Mi dzynarodowej Naukowo-Praktycznej Konferencji nt. System bankowy Ukrainy w warunkach globalizacji rynków finansowych, Ukraina, Czerkasy 2008

24. Piotr Jarosz, Zarz dzenie ryzykiem bankowym w dobie kryzysu wiatowego np PeKaO SA, [w:] Materiały pokonferencyjne IV Mi dzynarodowej Naukowo-Praktycznej Konferencji nt. Integracja systemu finansowo - bankowego Ukrainy z krajami UE, Lwów 2009.

25. Łukasz Czuma, Piotr Jarosz, Miejsce controllingu w procesie zarz dzania Bankiem, [w:] Materiały pokonferencyjne VI Mi dzynarodowej Naukowo-Praktycznej Konferencji nt. Socjalno ekonomiczne problemy współczesnej gospodarki Ukrainy, Lwów 2011.

26. Dorota Bobrecka-Jamro, Piotr Jarosz, Polityka Emisyjna Korporacji jako element zarz dzania strategicznego, [w:] Materiały pokonferencyjne VII Mi dzynarodowej Naukowo-Praktycznej Konferencji nt. Rozwój systemu finansowego Europy Centralnej i Wschodniej, Lwów 2012.

27. Piotr Jarosz, Janina Koniuch, Perspektywy wzrostu finansowania działalno ci inwestycyjnej na Ukrainie w wietle procesów integracyjnych, [w:] Materiały pokonferencyjne VII Mi dzynarodowej Naukowo-Praktycznej Konferencji nt. Rozwój systemu finansowego Europy Centralnej i Wschodniej, Lwów 2012.

28. Piotr Jarosz, Bogusław Piotrowski, Sytuacja i rozwój mikroprzedsi biorstw w Polsce w latach 2011-2012, [w:] Materiały pokonferencyjne I Mi dzynarodowa Naukowo-Praktycznej Konferencji nt. Ekonomia Gospodarka Region, Przeworsk 2014.

29. Piotr Jarosz. Leading innovations and investments into the new energy technologies/Anetta Zieli ska, Igor Britchenko, Piotr Jarosz//Advances in Social Science, Education and Humanities Research. – Atlantis Press: Proceedings of the 2nd International Conference on Social, Economic and Academic Leadership (ICSEAL 2018). - Volume 217, October 2018. - P. 320-324. (<https://www.atlantispress.com/proceedings/icseal-18/25904329>) ISBN 978-94-6252-592-4, ISSN 2352-5398