

**ВАРНЕНСКИ СВОБОДЕН УНИВЕРСИТЕТ „ЧЕРНОРИЗЕЦ ХРАБЪР”
ФАКУЛТЕТ „СОЦИАЛНИ, СТОПАНСКИ И КОМПЮТЪРНИ НАУКИ”**

СТАНОВИЩЕ

от доц. д-р Елеонора Николова Танкова
ВСУ „Черноризец Храбър“
Факултет „Социални, стопански и компютърни науки“
относно научните трудове, учебната дейност и приносите
на гл. ас. д-р Миглена Цанева Пенчева
кандидат в конкурс за заемане на академичната длъжност „доцент“
по ПН 3.7. Администрация и управление

Основание за становището: Заповед на Ректора на Варненски свободен университет „Черноризец Храбър“ № 604 от 25.09.2025 г.

Изготвено от доц. д-р Елеонора Николова Танкова, заместник ректор по институционално сътрудничество и развитие, и преподавател в катедра „Администрация и управление“ при Варненски свободен университет „Черноризец Храбър“, гр. Варна. Област на висшето образование „Социални, стопански и правни науки“, Професионално направление 3.7. Администрация и управление“.

Настоящото становище е изготвено въз основа на постъпили документи по обявен конкурс за академичната длъжност „доцент“ по ПН 3.7. Администрация и управление, обявен в ДВ, бр. 60/ 25.07.2025. за нуждите на катедра „Администрация и управление“. Представените за конкурса документи съответстват на изискванията на ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ и на Наредба № 3 за академичния състав на ВСУ „Черноризец Храбър“.

Процедурата по конкурса е коректно спазена.

1. Общо представяне на получените материали по конкурса

За участие в обявения конкурс е подал документи един кандидат - доктор Миглена Цанева Пенчева. В рамките на конкурса, тя представя 19 (деветнадесет) публикации, които не са участвали в други процедури. От тях

12 са самостоятелни, 7 са в съавторство и 7 са на английски език, в това число 1 монография, 1 книга на база на защитен дисертационен труд, 1 статия, 1 глава от колективна монография и 15 доклада. Три от публикациите са в реферирани бази от данни. Посочени са 9 цитирания в монографии и колективни томове с научно рецензиране.

Представената научна продукция е в съответствие на минималните национални изисквания на Република България за заемане на академична длъжност „доцент“.

2. Представяне за кандидата.

Кандидатът гл. ас. д-р Миглена Пенчева *притежава необходимото образование и стаж по специалността.*

Кандидатът притежава магистърска степен по специалност „Икономика на индустрията“, придобита в Стопанска академия „Димитър А. Ценов“, гр. Свищов (2010 г.). През 2016 г. успешно защитава образователна и научна степен „доктор“ по докторска програма „Социално управление“ в професионално направление 3.7. Администрация и управление при Русенски университет „Ангел Кънчев“, с дисертационен труд на тема „Влияние на лидерството и организационната култура върху практиките за трансфер на знание в публичната администрация“.

Научната и професионалната ѝ квалификация се допълва от богат набор от сертификати и специализации (12 броя), сред които:

- Сертификат за специализация по „Мениджмънт на регионалното развитие“ и референция от Cornell University, САЩ (2004 г.);
- Сертификат за участие във Фулбрайт летен институт (2005 г.);
- THOMAS International сертификат в областта на управлението на човешките ресурси и развитието на ръководни кадри (2009 г.);
- Сертификат от ZOPA International (2006 г.) за обучение по методика за възрастни и други.

Научните ѝ приноси са получили признание чрез две отличия „Best Paper“ – през 2018 г. и 2020 г., присъдени на международни научни форуми. Отличените публикации са:

1. Pencheva, M. Some Challenges Upon Higher Education In The Autumn 2020, IN: 59th Annual Scientific Conference “New Industries, Digital Economy,

Society – Projection of the Future III”, University of Ruse and Union of Scientists, Bulgaria, 2020;

2. Pencheva, M. Organizational Culture – Values and Practices, Evidence from Manufacturing Industry in Northeastern Bulgaria, Emerging Trends in Marketing and Management, 2018.

Кандидатът демонстрира активно взаимодействие с бизнеса и практиката, удостоверено чрез положителни референции от компании „Делта Текстил“ ООД (2022 г.) и „Фикосота“ ООД (2017 г.) за успешно изпълнени договори и предоставени услуги.

В областта на проектната дейност кандидатът притежава сертификати за участие в национални и международни проекти, сред които се откроява проектът *„Иновативни професионални обучения по предприемачество – INNOVENTER“*, финансиран по програмата Interreg Balkan-Mediterranean 2014–2020, признат като *„добра практика“* в доклад на Европейската комисия.

В професионалната биография на кандидата се открояват:

- участие в 5 международни проекта;
- 12 изследователски теми, финансирани по Фонд „Научни изследвания“;
- 1 университетски проект (№ 2018-РУ-04) – *„Изследване на възможностите за проследяване на професионалната реализация на завършилите студенти на Русенски университет“*;
- участие в научноизследователски проект № BG05M20P001-2.009-0011, насочен към развитие на човешкия потенциал в областта на научните изследвания и иновациите в Русенски университет;
- както и научно-приложен проект „Специална партньорска програма за регионално развитие“, реализиран съвместно с Cornell University – САЩ и финансиран от Държавния департамент на САЩ (2003–2005 г.).

Кандидатката започва академичната си кариера през 2004 г. като асистент в Русенски университет „Ангел Кънчев“. От представените справки личи отлично владее английски език. През 2022 г. се присъединява към екипа на Варненски свободен университет „Черноризец Храбър“. Административно изпълнява функции на научен секретар в катедра „Икономика“ (2023 г.) и на ръководител катедра „Администрация и управление“, включително към момента.

3. Оценка на учебно-педагогическата работа на кандидата

А) Аудиторни и извън аудиторни занятия, включително използване на електронно обучение и подготовка на учебни ресурси

Д-р Миглена Пенчева притежава необходимия преподавателски опит, натрупан в резултат на дългогодишната ѝ дейност като преподавател и експерт в професионално направление 3.7. „Администрация и управление“. Представените справки за преподавателската ѝ практика свидетелстват за активно участие в обучението на студенти от различни образователно-квалификационни степени.

На кандидата са възлагани лекции и упражнения по широк кръг дисциплини, сред които:

- за ОКС „бакалавър“ – Основи на публичната администрация, Краудсорсинг и краудфъндинг, Държавно управление и администрация и др.;
- за ОКС „магистър“ – Административна среда за управление на проекти (на български и английски език), Краудсорсинг, релацията администрация - гражданско управление и др.

Годишната аудиторна натовареност на д-р Пенчева през последните две учебни години варира между 500 и 700 часа. Това напълно покрива и надхвърля изискванията за заемане на академичната длъжност „доцент“.

Учебният процес се подпомага чрез съвременни образователни платформи – *Moodle* и *Google Classroom*, където кандидатката предоставя учебни материали, ресурси и ясно дефинирани критерии за оценяване. Тези ресурси са адаптирани за обучение в редовна, задочна и дистанционна форма, което показва висока степен на дигитална и методическа компетентност.

Д-р Пенчева притежава значителен опит и в разработването на учебно съдържание и провеждането на обучения за целите на европейски проекти, финансирани по различни грантови схеми. В рамките на шест проекта (съгласно Таблица 5 и приложените справки за педагогическа дейност) тя е участвала в създаването и пилотното тестване на учебни материали, насочени към личностно развитие и развитие на предприемачески и управленски умения. Д-р Пенчева е автор на и водещ на две обучения по социално предприемачество, реализирани пред учители в Румъния.

Тези дейности потвърждават нейната способност да адаптира преподавателските подходи към различни целеви групи и международни образователни контексти.

Б) Работа със студенти и докторанти, включително съвместна работа със студенти в изследователски и творчески проекти

Гл. ас. д-р Миглена Пенчева има опит за съвместна работа със студенти.

В качеството на ръководител на дипломни работи кандидатката е взаимодействала успешно с множество студенти в бакалавърска и магистърска степен на висшето образование (Справка за педагогическа практика 2). Тя активно насърчава участието на студентите в научноизследователската дейност, което се потвърждава от съвместна публикация със студенти издадена в *Сборник доклади от международна научна конференция „Стопански трансформации в глобалния свят“*, Варна, 7–8 юни 2024 г. Д-р Пенчева проявява активност и в научно-практически форуми, насочени към диалог с младите хора и стимулиране на критическото мислене, а именно: модератор на панел „Устойчиво развитие“ с участие на младежи и студенти, проведен по методиката „Световно кафене“ и „Какво да променим в образованието, за да отговорим на новите предизвикателства?“ (2018 г. и 2019 г.).

4. Обща характеристика и оценка на изследователската и творческата работа на кандидата

Кандидатката Миглена Пенчева е участник в редица проекти, а именно:

Международни

1. „WE.Circular“, DRP 0200020, финансиран по програма Интеррег Дунавски регион. (изпълнява се)
2. „Финансова грамотност за развитие на обществото“, KA220-SCH-69424D6C, Еразъм + (2023-2024 г.)
3. “Overcoming fear of failure”, 2020-3-NL02-KA205-003289, Erasmus+ (2020-2022 г.)
4. “EDUCOV Supporting Parents in Covid Times”, 2020-1-PL01-KA226-SCH-095968, финансиран от Erasmus+. (2020-2022г.)
5. „Иновативни професионални обучения по предприемачество – INNOVENTER“, Transnational cooperation Interreg Balkan-Mediterranean 2014-2020. (рапортуван като BEST PRACTICE проект в доклад на ЕК)

Национални

Кандидатът е традиционен участник в ежегодните издания на изследователските теми, развивани от катедрата и финансирани от фонд „Научни изследвания“, 12 участия (2005 – 2009 г.; 2013 – 2021г.).

Университетски

Участник в Проект No 2018-РУ-04 Изследване на възможностите за проследяване на професионалната реализация на завършилите студенти на Русенски университет, реализиран от Център за кариерно развитие на Русенски университет. (2018г.)

Научно изследователски

Участник като постдокторант в проект No BG05M20P001-2.009-0011; Подкрепа за развитието на човешките ресурси в областта на научните изследвания и иновации в Русенски университет „А. Кънчев“. (2017-2018г.)

Научно - приложни

«Специална партньорска програма за регионално развитие», РУ «А. Кънчев» и Cornell University - САЩ, финансирана от Държавния департамент на САЩ, участие като специализант и участник в изграждането на магистърска програма по Регионално развитие, обучител по Разрешаване на обществени спорове, Сравнителен мениджмънт, Процес на правене на политика и Изследователска работа (2003-2005г.)

Участието в проекти на кандидата създава пригодност за ефективна работа в мултикултурна среда, динамична изследователска работа, спазване на международни стандарти за научна и проектна работа. Възлагането на проектни задачи свидетелства за разпознаваемост и научна компетентност. Ползите от участието на кандидата в различни проекти се изразяват и в достъп до нови подходи, методологии и технологии, които могат да бъдат внедрени в обучението и научната работа на кандидата. Изпълнението на проектен тип задачи от страна на д-р Пенчева създава специфични организационни умения за подготовка и отчитане на проекти, както и предпоставки за осъществяване на международни мобилности, качества подходящи за длъжност „доцент“.

Депозираните за конкурсната процедура научни трудове и приноси, напълно удовлетворяват изискванията за академични публикации и индивидуалните наукометрични показатели, определени в съответствие с чл. 26, ал. 2 от ЗРАСРБ и Правилника за прилагането му. Кандидатът *гл. ас. д-р Миглена Цанева Пенчева покрива изискванията за вписване в публичния регистър на академичния състав на Република България, поддържан от НАЦИД.*

Основните резултати от търсенията на кандидата и направените публикации кореспондират със спецификата на направлението на обявения конкурс и проблематиката на възложените дисциплини. В представената научна продукция се очертават следните окрупнени направления: 1) Личностно развитие и професионална реализация (№№ 6.2, 7.1, 7.2, 7.3, 7.5, 7.6, 7.8, 7.9, 7.10, 7.11, 7.12 и 10.1 от Списъка с публикациите); 2) Регионално развитие и развитие на организациите от публичната администрация (№№ 3, 6.1, 6.3, 7.4, 7.7, 7.13) 3) Краудсорсинг (№2).

Посочените научни резултати показват пригодността на кандидата да провежда научни изследвания самостоятелно и в съавторство, по значими за направлението теми, част от които (3 броя) са публикувани в индексирани международни бази от данни (WoS).

От анализ на представената научна продукция за участие в конкурса не е констатирано плагиатство (по чл. 4, ал. 11 от ЗРАСРБ) и трудовете са оригинално дело на автора.

5. Научни и научно-приложни приноси на кандидата

Д-р Миглена Пенчева декларира основни научни приноси в интердисциплинарни области, а именно: а) разширено и обогатено теоретичното знание относно краудсорсинга в български условия в публичната администрация и в бизнеса; проучени нагласи към краудсорсинга от гледна точка на потенциални организатори и потенциална тълпа; б) анализирани компоненти за управление на взаимовръзките между лидерско поведение, организационна култура и трансфер на знание в публичната администрация; в) анализирани и дискутирани са аспекти на личностно и професионално развитие в съвременните условия на средата.

Напълно приемам формулираните приноси като достоверни и лично дело на кандидата насочени към обогатяване и допълване на съществуващите знания, като приносите са в областта на обявения конкурс и отговарят на формалните и научни изисквания за академичната длъжност „доцент“.

Постигнатите резултати могат да представляват интерес за експерти, работещи в публичната администрация и бизнеса в организационно, личностно и професионално развитие, както и за обогатяване на академични курсове в

направлението. Представените научни изводи и резултати може да послужат за начало на надграждащи проучвания в посочените в посочените области.

6. Бележки и препоръки

Нямам бележки по представената научна продукция за участие в настоящия конкурс за заемане на академична длъжност „доцент“, която съответства на законовите и академични изисквания. Коректно са използвани литературните и информационни източници, актуални са и съответстват на изследваните направления. Висока оценка заслужават критико-оценъчните анализи на кандидата, изведените обобщения, алгоритми и предложения направени в монографичното изследване.

Препоръчвам на кандидата да продължи активно научноизследователската си дейност, като задълбочи проучванията си по отношение на „меките материи“ – нагласи, мотиви и т.н. на изследваните категории в направлението.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

След запознаване с представените за участие в конкурса материали и научни трудове, анализ на тяхната значимост и съдържащите се в тях научни и научно-приложни приноси, давам своята **положителна** оценка и с убеденост **препоръчвам** на Научното жури да предложи на Научния съвет при ВСУ „Черноризец Храбър“ да избере гл. ас. д-р Мгилена Цанева Пенчева да заеме академичната длъжност „доцент“ в професионално направление 3.7. „Администрация и управление“.

17.10.2025 г.

Гр. Варна

Изготвил:

(доц. д-р Елеонора Танкова)