

СТАНОВИЩЕ

от доц. д-р Дафина Георгиева Донева

за дисертационния труд на БОРИСЛАВ ПЕНЕВ ДИМИТРОВ на тема „Иновационни подходи при изграждане на интегрирана система за управление в средно промишлено предприятие” за присъждане на образователната и научна степен „доктор”

Настоящото становище е изготвено в качеството ми на член на научно жури за защита на дисертационен труд на Борислав Пенев Димитров, докторант по Професионално направление 3.7 „Администрация и управление”, Докторска програма „Организация и управление на производството (индустрия)” (заповед №710 от 21.07.2017 г. на Ректора на ВСУ „Черноризец Храбър“).

ОБЩА ОЦЕНКА НА ДИСЕРТАЦИОННИЯ ТРУД

Дисертационният труд е с обем от 203 страници, структуриран във въведение, три глави, заключение, списък с използвана литература и 26 приложения. В основния текст са включени 4 таблици, 17 фигури и 7 схеми. Списъкът на използваните литературни източници се състои от 151 заглавия на български, руски и английски език.

Уводът на докторската дисертация обосновава актуалността и значимостта на темата на изследването, ясно дефинира обекта и предмета, целите и задачите, изследователския проблем и тезата на автора. Аргументирана е използваната съвкупност от изследователски методи и получените резултати. Структурата е балансирана и позволява решаването на поставените задачи. Разработката показва задълбочено познаване на изследваните проблеми и много добри умения за практическо прилагане на научните подходи и формираните теоретични знания.

Докторската дисертация изследва актуални проблеми на разработването и внедряването на системи за управление на фирмите в условията на глобализация и динамична бизнес среда. Въвеждането на нови международни стандарти и системи за управление е важна тенденция и предизвикателство в процеса на оптимизация на дейността на българските предприятия и усъвършенстване на управлението им.

Въпросите за приложението на международните стандарти за управление и на подходите за разработване и внедряване на системи за управление, както и виждането на автора за спецификата на управленските решения в изследвания отрасъл, са зачими и актуални както за теорията, така и за практиката. Изследванията водят до разработването и внедряването на модел на интегрирана система за управление (ИСУ) върху платформата на ISO стандартите в конкретно българско предприятие.

Трудът се основава на съвременни теоретични подходи при проучването и управлението на организациите и развива инструментите за повишаване на ефективността на управлението на фирмите. Авторът демонстрира познаване на публикациите на български и чуждестранни изследователи, издания на национални и международни организации. Много добро впечатление прави формулирането на конкретни изводи в края на всяка глава, които представят вижданията на автора.

ОЦЕНКА ЗА РЕЗУЛТАТИТЕ И ПРИНОСИТЕ

Систематизирани са теоретичните и методологични аспекти при прилагането на интегрирана система за управление, което е послужило като основа за обстойно изследване на изградени модели на системата за управление на качеството в конкретни енергийни обекти, с оглед установяване на съществуващи проблеми и несъответствия и извеждане на насоки за усъвършенстване на прилаганите системи за управление. В дисертационния труд се застъпва тезата за необходима интеграция на системите за управление на етапа на откриването на даден обект.

Проучванията в областта на разработването и внедряването на системите за управление и управлението на проекти намират приложение в предложената от автора методика за внедряване на ИСУ. Анализирани са методи и подходи при изграждане на ИСУ и е предложена практическа схема за управление на проект за изграждане на интегрирана система за управление, която е приложима в различни сфери на икономиката.

Авторът предлага интерактивен модел за управление на документация на ИСУ в конкретна организация - „ЕМУ” АД - гр. Търговище, която използва разработената от него база данни. Осигурено е създаването, актуализирането и администрирането на ИСУ. Идентифицирани са документите, свързани с планирането и ръководството на

интегрираната система за управление. Експериментално е потвърдена приложимостта на предложения иновативен модел и методика на ИСУ, като системата е успешно сертифицирана. Очертани са постигнатите ползи за дружеството, в резултат на изграждането, внедряването и сертифицирането на ИСУ, както и възможностите за развитие на системата на следващи етапи.

Съдържанието и резултатите от изследването дават основание за характеризирание на приносите на дисертационния труд като обогатяване на съществуващи знания и приложение на научни постижения в практиката.

Авторефератът отразява същността и съдържанието на дисертацията, представя и дава обобщение на резултатите и изводите и съдържа справка за приносите на дисертационния труд.

Представените пред научното жури публикации са пряко свързани с изследваната проблематика, като съдържат основни резултати на проучванията по темата на дисертацията и показват, че резултатите от изследователската дейност на докторанта са познати на научната общност.

КРИТИЧНИ БЕЛЕЖКИ И ПРЕПОРЪКИ

Критичните бележки и препоръки към дисертационния труд не намаляват получените резултати и приноси, но е уместно да се отбележи следното:

- на места, най-вече в първа глава, където намираме теоретичния обзор на ISO стандартите, текстът има по-скоро информативен, отколкото аналитичен характер.
- в рамките на трета глава (стр. 181) е направена твърде синтезирана оценка на резултатите от изграждането, внедряването и сертифицирането на ИСУ в дружеството, която следва да се базира на по-широки проучвания и може да бъде развита в бъдещи разработки.
- предвид подчертаната в дисертационното изследване актуалност на проблема за повишаване на конкурентоспособността на българските дружества от отрасъл енергетика може да се препоръча в бъдещи разработки да се доразвият вижданията относно връзката между внедряването и сертифицирането на ИСУ и укрепването на конкурентоспособността на дружествата.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Изпълнени са изискванията на Закона за развитие на академичния състав и Правилника за неговото прилагане.

Представените по-горе качества и положителни резултати на изследването ми дават основание за положителна оценка, с което предлагам на почитаемото Научно жури да присъди образователната и научна степен „доктор“ на Борислав Пенев Димитров.

Русе

01.08.2017 г.

Изготвил становището:

Доц. д-р Дафина Донева