

## СТАНОВИЩЕ

за научните трудове и учебната дейност  
на гл. ас. д-р Кремена Георгиева Андонова,  
представени за участие в конкурс за заемане на академична длъжност „доцент”  
в професионално направление 3.7. Администрация и управление  
(Икономика и управление (Интегрирано регионално развитие)),  
обявен в ДВ бр. 103 от 23.12.2011 г., за потребностите на ВСУ „Черноризец Храбър”

Разработил: проф. д-р Павел Георгиев Павлов – ВСУ “Черноризец Храбър”

3.7. Администрация и управление / Икономика и управление

Настоящото становище е изготвено въз основа на документи, постъпили по конкурс, обявен от ВСУ „Черноризец Храбър” (ДВ, бр. 103 от 23.12.2011 г.) и на интернет-страницата на университета за потребностите на катедра „Администрация и управление” към Факултет „Международна икономика и администрация”. Представените по конкурса документи съответстват на изискванията на ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ и Инструкция №6 към Наредба №3 за академичния състав на ВСУ „Черноризец Храбър”. Процедурата по конкурса е коректно спазена.

### 1. Общо представяне на получените материали

За участие в обявения конкурс е подал документи **единствен кандидат**: гл. ас. д-р Кремена Георгиева Андонова от Варненски свободен университет “Черноризец Храбър”. Научната продукция на кандидата обхваща 32 заглавия, от които за участие в конкурса са представени 26 публикации, които не са участвали в други процедури, в т.ч. 23 самостоятелни публикации в български и чуждестранни научни издания и научни форуми, 1 студия (самостоятелна), 1 монография (самостоятелна), 1 учебник (в съавторство, с точно дефинирано авторско участие).

### 2. Данни за кандидата

Кандидатът д-р Кремена Андонова работи във ВСУ „Черноризец Храбър” от 2001 г., като понастоящем е главен асистент в катедра „Администрация и управление”. Получила е

бакалавърска и магистърска степен в сферата на икономиката в Икономически университет – Варна. Има и магистърска степен по публична администрация – „Териториална администрация”, придобита във ВСУ „Черноризец Храбър”. От 2010 г. е доктор по научната специалност „Икономика и управление”. Владее английски и руски език. Координатор е на международните членства на катедра „Администрация и управление” за: NISPAcee (Мрежа на институтите и училищата по публична администрация в Централна и Източна Европа); IASIA (Международна асоциация на училищата и институтите по администрация); EPAN (Холандска мрежа по публична администрация).

### **3. Обща характеристика на научната продукция на кандидата**

Приемам представените 26 публикации за участие в конкурса. От тях 18 са публикувани след придобиването на образователната и научна степен „доктор”, а останалите 8 не са използвани преди защитата на дисертационния труд. Включените в конкурсната процедура публикации могат да се диференцират, както следва: самостоятелни – 1 монография, 1 студия, 23 статии, в т.ч. 6 научни публикации в чужбина; в съавторство – 1 учебник.

Основните резултати от научните изследвания на кандидата са непосредствено свързани с научната специалност и тематичната област на конкурса, като са фокусирани в следните основни направления:

- интегрирано регионално развитие – трудове от списъка с публикации I-1 (монографично изследване „Интегрирано регионално развитие (Теоретични и приложни аспекти)”, изд. на ВСУ „Черноризец Храбър”, 2012), II-13 и II-16 (статии в национални научни издания);
- инвестиции и регионално развитие – трудове от списъка с публикации II-1, II-4, II-5, II-6, II-7, II-12, II-13, II-14, II-15, II-17, III-2, III-3 (12 статии в национални издания, в т.ч. 2 публикации в чужбина);
- местна конкурентоспособност в контекста на регионалното развитие – трудове от списъка с публикации II-2, II-8, II-9, II-10, II-11, III-1, III-4, III-5 (8 статии в национални издания, в т.ч. 3 публикации в чужбина);

- икономика на публичния сектор – трудове от списъка с публикации IV-1 (учебник в съавторство по Икономика на публичния сектор, със самостоятелно разработени 9 теми) и I-2 (студия „Управление на собствеността в публичния сектор в контекста на социално-икономическото развитие”, Годишник на ВСУ “Черноризец Храбър”, том 17, В., 2011).

Като цяло научната продукция на кандидата доказва способностите на гл. ас. д-р Кремена Андонова да провежда самостоятелни изследвания по актуални и значими проблеми в сферата на регионалното развитие. Голяма част от трудовете са представени на различни, престижни, научни и академични форуми, включително и в чужбина.

#### **4. Характеристика и оценка на учебно-педагогическата дейност на кандидата**

Гл. ас. д-р Кремена Андонова има необходимия педагогически опит и стаж, което проличава от досегашната ѝ работа съответно като асистент, старши асистент и главен асистент във ВСУ „Черноризец Храбър”. От представените справки за педагогическа практика и за дейността на кандидата е видно, че водените лекционни курсове са осигурени с презентационни материали, част от които са публикувани в раздела е-обучение на интернет-страницата на ВСУ. В процеса на обучение тя прилага разнообразни активни форми за аудиторна и извънаудиторна работа със студентите, като: предварително поставяне на теми и задачи за самостоятелна работа и дискусия, разработване и защита на курсови работи и др. През учебната 2011/2012 година в съответствие с потребностите на факултет „Международна икономика и администрация” и катедра „Администрация и управление” на кандидата са възложени дисциплини с общ хорариум 1080 часа, от които в ОКС „бакалавър” 780 часа и в ОКС „магистър” съответно 228 часа.

#### **5. Научни и научно-приложни приноси на кандидата**

Приносите на кандидата в областта на регионалното развитие и политика, и по-конкретно по отношение на интегрираното регионално развитие, се съдържат основно в направеното монографично изследване „Интегрирано регионално развитие (Теоретични и приложни аспекти)”, издадено от ВСУ „Черноризец Храбър” през 2012 г. Систематизирани са теоретичните виждания и дискусии по разглежданата проблематика,

изведени са авторови интерпретации и определения за интегрираното регионално развитие, както и подходящи области за реализация на интегрирани политики за развитие, оценена е интегрираната платформа за регионално развитие в България (публикации I-1, II-13, II-16). Със самостоятелна научноизследователска стойност са аргументираните авторови тези по отношение на приложението на инструментариума на стратегическото планиране при управлението на интегрираното регионално развитие. Свързаните с неговата реализация проблеми, дисонанси и предизвикателствата при координацията и субординацията на стратегическите документи са проследени и оценени в динамика (преди приемането на България в ЕС, през текущия планов период (2007 – 2013 г.) и в контекста на европейските хоризонти 2020) (публикация I-1).

Приносен характер имат и изследванията на кандидата по проблемите на управлението на собствеността в публичния сектор. Допълват се научните разработки в това направление, като са изведени актуални проблеми при управлението на държавната и общинската собственост, формулирани са препоръки за рационализиране и усъвършенстване на отделни съществени управленски решения в тази сфера (публикации I-2, II-11, III-4).

Значителна част от публикационната дейност на кандидата е посветена на инвестициите и конкурентоспособността в контекста на регионалното развитие. Във връзка с това е проведено авторско изследване на териториалното разпределение на капитала в отделни региони на България (публикации II-12, III-3). В резултат на изследователската работа по проблемите на управлението на общинската собственост, регионалния маркетинг, инвестициите в инфраструктура и човешки ресурси, институционалното взаимодействие и координация авторът достига до систематизация на управленски инструментариум в помощ на местната власт за моделиране на бизнес средата в регионален контекст (публикации II-8, II-9, II-10, II-11, III-4).

Като цяло приемам научните приноси на кандидата и смятам, че съответстват на научните и наукометричните изисквания. По своя характер приноси 1, 2, 3, 6 и 8 (от приложената справка за приносите) представляват обогатяване на съществуващите знания с нови изследвания, а приноси 4, 5, 7 и 9 предлагат инструментариум за решаване на идентифицираните проблеми в сферата на интегрираното регионално развитие.

## **6. Бележки и препоръки**

Получените научни резултати дават основание да се препоръча на кандидата да подготви и издаде учебно помагало по дисциплината „Управление на собствеността в публичния сектор”, в което направление вече има студия и няколко статии.

В монографичното изследване не са намерили място или са частично засегнати други инструменти (освен стратегическото планиране) за управление на интегрираното регионално развитие, като: създаване и развитие на клъстери, реализиране на партньорства, усъвършенстване на инфраструктурата и развитие на човешкия капитал и др. Безспорно интересното и оригинално виждане на автора по актуални и значими проблеми в разглежданата сфера е основание да се препоръча на кандидата в бъдеще да обогати изследванията си в посочените направления.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Общото впечатление от публикационната и педагогическата дейност на кандидата гл. ас. д-р Кремена Андонова е, че притежава необходимата квалификация и професионална компетентност на млад и перспективен научен работник в областта на интегрираното регионално развитие.

След запознаване с представените в конкурса материали и научни трудове, анализ на тяхната значимост и съдържащи се в тях научни и научно-приложни приноси, давам своята **положителна** оценка и **препоръчам** на Научното жури да предложи на Научния съвет при ВСУ „Черноризец Храбър” да избере гл. ас. д-р Кремена Андонова да заеме академичната длъжност „доцент” в професионално направление 3.7. Администрация и управление (Икономика и управление (Интегрирано регионално развитие)).

12.03.2012 г.

**Изготвил становището:** .....

(проф. д-р Павел Павлов)