

## **СТАНОВИЩЕ**

за научните трудове и учебната дейност, представени за участие в конкурс за заемане на академична длъжност „доцент” в професионално направление 3.7 Администрация и управление, Социално управление (Стратегическо управление)

Разработил: **доцент д-р Цвета Йорданова Зафирова – ИУ - Варна**

### **3.7 Администрация и управление, Социално управление (Стратегическо управление)**

Настоящото становище е изготвено въз основа на документи, постъпили по конкурс, обявен от ВСУ „Черноризец Храбър” (ДВ, бр.85 от 6.11.2012) и на интернет-страницата на университета за нуждите на катедра Администрация и управление към Факултет „Международна икономика и администрация”. Представените по конкурса документи съответстват на изискванията на ЗРАСРБ, ППЗРАСРБ и Инструкция №6 към Наредба №3 за академичния състав на ВСУ „Черноризец Храбър”. Процедурата по конкурса е коректно спазена.

**Единствен кандидат:** д-р Велислава Николаева, ВСУ „Черноризец Храбър”

#### **1. Общо представяне на получените материали**

За участие в конкурса д-р Велислава Николаева е представила списък от общо 29 заглавия, в т.ч. 19 публикации в български и чуждестранни научни издания и научни форуми, 2 монографии и 1 студия, 7 учебници и учебни помагала. Представени са и документи за участие в 2 проекта. По тематично съдържание и характер представената научна продукция съответства на тематиката на обявения конкурс, на изискванията на ЗРАСРБ и ППЗРАРБ, както и на ВСУ ”Черноризец Храбър” за академичната длъжност „доцент”.

#### **2. Данни за кандидата**

Велислава Николаева е бакалавър по „Маркетинг и мениджмънт” и магистър по „Стопанско управление” от ИУ-Варна. От 2001 г. е хоноруван, а от 2004 г. редовен асистент във ВСУ „Черноризец Храбър”. Доктор е по „Организация и управление на производството”. Член е на мрежата на институтите и училищата по публична администрация за Централна и Източна Европа (NISPAsee).

#### **3. Обща характеристика на научната продукция на кандидата**

За участие в конкурса д-р Велислава Николаева представя **29 публикации**, които са с общ обем от **884 страници**. Те включват:

**Научна продукция на д-р Велислава Николаева**

	Брой			Страници
	Общ	Самост.	В съавт.	Брой самост.
1. Монографии и студии	3	2	1	258
2. Научни статии, в т.ч. в съавторство	11	11	-	78
3. Научни доклади, в т.ч. в съавторство	8	3	5	36
4. Учебници, уч. помагала	7	4	3	512
5. Научно приложни разработки и участие в проекти			(2)	
<b>Общо:</b>	<b>29</b>	<b>20</b>	<b>9 (+ 2)</b>	<b>884</b>

Или от общо представените 29 публикации: 20 са самостоятелни и 3 - в чужди издания. 20 са публикувани преди, а 9 – след защитата. Като брой доминират статиите и докладите -19 бр.(66%), но най-голям дял в публикуваните страници имат учебниците и уч. помагала – 58%.

Представената справка за 11 цитирания от 3-ма български учени е коректна и отразява интереса на научната общност към проблематиката и приносите ѝ.

Основните направления в научните изследвания на кандидатката са следните: Стратегическо управление на бизнес организациите (публ. № I.1; I.3; II.1; II.2; II.5; II.7 и др.); Управление на МСП в туристическия бизнес (публ. № I.3; II.4; II.9; III.3); Приложение на реалните опции при вземането на управленски решения (публикации № I.2; II.3; III.1); Иновациите в стратегическите решения на МСП (публикации № II.2; II.6; II.8; II.10; II.11; III.1; III.3).

По-важните изводи от представените трудове от участника в конкурса са следните:

- Налице са достатъчен брой научни публикации (29 броя), като преобладават самостоятелните (69%). Като структура и съдържание те отговарят на изискванията на нормативната уредба и наукометричните изисквания за длъжността „доцент”.

- В съдържателно отношение представените от кандидата публикации са свързани с научната специалност на обявения конкурс.

- Научните трудове са написани са на високо ниво, с подходящ научен стил, показващ много добрата теоретична подготовка и осведоменост в областта на конкурса.

#### **4. Характеристика и оценка на учебно-педагогическата дейност на кандидата**

От представените документи на д-р Велислава Николаева проличава една целенасочена преподавателска дейност. От справката за аудиторна ѝ заетост - общо 801 ч., 496 ч. са лекции или 62% от всички часове, което показва нейната готовност да води лекционни курсове. Всички преподавани от нея дисциплини са свързани с тематиката на обявения конкурс.

От представените документи е видно, че тя е осигурила учебния процес с разработени от нея учебни материали - 1 самостоятелен учебник и 6 учебни помагала (вкл. 3 самостоятелни). В аудиторната и извънаудиторната си работа използва съвременни средства за обучение, което гарантира неговото качество. Съгласно представената справка има необходимата натовареност по обявената в конкурса за академичната длъжност „доцент” научна специалност.

#### **5. Научни и научно-приложни приноси на кандидата**

- Съставени и аргументирани са нови класификации и систематизации в областта на стратегическото управление. Предложена е авторова интерпретация за същността и съдържанието на стратегическата ориентация.

- Разработен е концептуален модел за определяне на стратегическата ориентация на бизнес организациите и инструментариум за неговото приложение. Идентифицирани са ключовите фактори, влияещи върху този процес.

- Направени са обосновани изводи за необходимостта и възможността за приложение на реалните опции като средство за оценка на риска при вземането на управленски решения, свързани с инвестиции и иновации в условията на неопределеност.

- Изяснена е ролята на иновационната активност като фактор за успех и условие за формиране на конкурентно предимство в стратегическото управление на МСП. Изведени са възможности за тяхното развитие в ЕС, основани на използването на различни добри съвременни бизнес практики като аутсорсинг, клъстер и др.

- Приложен е съвременен инструментариум за изследване при решаване на конкретни управленски проблеми на МСП в областта на туризма и индустриалния бизнес.

Като **обобщение** може да се посочи, че приемам приносите като реални и значими. Обогатени са съществуващите знанията и доразвита методологията в областта на конкурса.

## **6. Бележки и препоръки**

- Налице е приемственост от тематиката на дисертационния труд и повторения в някои публикации, което е разбираемо, тъй като част от инструментариума, прилаган за решаването на някои управленски проблеми може да бъде използван и при други. Но те показват и развитието на научния потенциал и на възможностите за изследване на участника в конкурса.

- Кандидатът би следвало в бъдеще да прояви по-голяма активност в публикуване на самостоятелни учебници, за което считам, че има необходимите знания, умения и опит.

- Препоръчителна е ориентация към научни публикации в специализирани издания, вкл. и в чужбина, осигуряващи по-голяма известност сред научната общност и практиката в областта на стратегическото управление.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В резултат на направените оценки на д-р Велислава Николаева, може да се обобщи, че: тя е утвърден изследовател и преподавател, достатъчно теоретично подготвен, умеещ да прилага съвременни подходи в обучението на студентите и в публикациите си.

След запознаване с представените в конкурса материали и научни трудове, анализ на тяхната значимост и съдържащи се в тях научни, научно-приложни и приложни приноси, давам своята **положителна** оценка и **препоръчам** на Научното жури да предложи на Научния съвет при ВСУ „Черноризец Храбър” да избере д-р Велислава Николаева да заеме академичната длъжност „доцент” в професионално направление „Администрация и управление”, Социално управление (Стратегическо управление).

4 февруари 2013 г.

Изготвил становището: .....  
(доц. д-р Цвета Зафирова)